

MARCELLO MARINO

General manager – Corporate Business Development di Faber Industrie SpA.

Nato nel 1965, studia nella sua città natale (Salerno) conseguendo nel 1987 la laurea con lode in Scienze Politiche e specializzandosi in business administration con il Master in Direzione d'Impresa della Scuola di Organizzazione Aziendale della Fondazione Antonio Genovesi Salerno.

Dal 1988 sino al 1994 svolge attività di docenza di management (strategia aziendale; pianificazione e controllo di gestione) presso la stessa Scuola e, contemporaneamente, realizza alcune attività di consulenza direzionale.

Dal 1994 al 1997 è consulente senior in Theorema (Roma), occupandosi prevalentemente di progetti di business planning, di creazione di impresa e di progettazione di strumenti e sistemi per la programmazione ed il controllo economico-finanziario.

Nel marzo 1997, insieme ad uno dei soci di Theorema, costituisce SGC-Sviluppo Gestione Controllo (Roma), società di consulenza di cui rimane partner sino a tutto il 2002. Nel corso di questi anni si dedica allo sviluppo di diverse aree di mercato: dal supporto alla creazione d'impresa, alle aziende di servizi pubblici; dalla sanità pubblica e privata alla pubblica amministrazione centrale.

In questo periodo matura un forte interesse per il settore dei trasporti ed in particolare per il trasporto pubblico locale.

Nel 2003 costituisce Moving e sviluppa un'offerta di servizi a supporto della regolazione e della gestione dei servizi di trasporto. L'obiettivo è quello di favorire i processi di innovazione manageriale coniugando le esperienze di general management maturate in diversi settori con un'approfondita conoscenza degli aspetti più specifici che caratterizzano le imprese di trasporto ed il contesto normativo ed industriale nel quale queste operano.

Al termine del 2007 porta a termine l'integrazione societaria di Moving con Lem Consulting, altra società di consulenza direzionale operante nel settore dei Trasporti e della Logistica, divenendone partner.

Dopo averne curato il Piano Industriale e di Trasformazione societaria, dal novembre 2011 sino al gennaio 2014 è Direttore Generale dell'AMT Catania SpA, l'azienda del Comune di Catania cui sono affidati i servizi di Trasporto Pubblico Locale su gomma per l'ambito urbano. L'Azienda sviluppa una produzione di circa 11 milioni di vetture.km, con un organico di circa 800 dipendenti ed un parco veicolare di 300 autobus, ed è impegnata in un piano di ristrutturazione produttiva e finanziaria. Pur nella complessa congiuntura locale e regionale, tutti gli esercizi della sua Direzione (dal 2011 al 2013) si chiudono in utile.

Da settembre 2014 opera in un'azienda metalmeccanica friulana, Faber Industrie SpA. L'Azienda produce contenitori in acciaio ad alta pressione, è localizzata in tre siti produttivi (due in Italia ed uno in Thailandia), occupa circa 420 addetti e realizza un fatturato consolidato di circa 90 M€. Le attività cui è chiamato, a supporto dell'Organo Amministrativo, riguardano il programma di diversificazione del business aziendale e si focalizzano prevalentemente sull'analisi e la valutazione dell'assetto finanziario di Gruppo e sulla politica di acquisizioni.

Dal 2008 al 2012 è stato professore a contratto di Economia dei Trasporti presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma "Tor Vergata".

E' autore della pubblicazione di un libro sulla programmazione aziendale (1997) e di numerosi lavori e pubblicazioni sui temi del TPL.



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
E-mail
Nazionalità
Data di nascita

Marcello Marino

Via Bonaldo Stringher, 2 – 33100 Udine

+39 348 4757772

m.marino@economia.uniroma2.it; mmpegaso@gmail.com

italiana

2 aprile 1965



ESPERIENZA LAVORATIVA

- *Date (da – a)* 9/2014 a 1/2018
- *Datore di lavoro* **FABER INDUSTRIE SPA**
- *Settore* Lavorazioni meccaniche (420 addetti; 90M€ fatturato)
- *Posizione* General Manager - Corporate Business Development.
Consigliere di Amministrazione (da luglio a dicembre 2017)
- *Principali mansioni e responsabilità* **Ambiti di attività:** Controllo direzionale e business planning
Supporto strategico al top management (CEO) per l'analisi e la valutazione dei processi di miglioramento continuo della redditività aziendale. Analisi e valutazione delle iniziative di sviluppo e diversificazione delle aree di business aziendali.
- *Date (da – a)* 11/2011 a 1/2014
- *Datore di lavoro* **AMT CATANIA SPA**
- *Settore* Trasporto Pubblico Locale (800 addetti; 54 M€ fatturato)
- *Posizione* Direttore Generale
- *Principali mansioni e responsabilità* **Ambiti di attività:** Oltre ai compiti di general management, ha assunto con incarichi interinali la responsabilità di altre due funzioni dirigenziali, quella amministrativa e quella tecnica.
Direzione generale. Funzioni dirigenziali amministrativa e tecnica (incarichi interinali)
- *Date (da – a)* 07/2010 a 11/2011
- *Datore di lavoro* **PEGASO SAS**
- *Settore* Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti
- *Posizione* Partner
- *Principali progetti ed attività* **2011: AMT Catania**, Assistenza alla trasformazione societaria ed all'attuazione del Piano Industriale pluriennale; **Regione Lazio**, Supporto alla procedura per l'affidamento dei servizi marittimi per l'arcipelago pontino e la privatizzazione di Laziomar; **Coopfond**, Valutazione per gli aspetti relativi all'organizzazione logistica dell'integrazione di due operatori nazionali dell'industria alimentare biologica.
2010: SOGIN Spa, Supporto all'elaborazione dei contenuti economici del piano strategico relativo al PTN (Parco Tecnologico Nucleare), con particolare riferimento alle problematiche relative alla logistica ed al trasporto di materiali radioattivi.
- *Date (da – a)* 01/2008 a 07/2010
- *Datore di lavoro* **LEM CONSULTING SRL**
- *Settore* Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti
- *Posizione* Partner
- *Principali progetti ed attività* **2010: Regione Lombardia**, Studio delle metodologie di applicazione delle norme relative al federalismo fiscale al settore del Trasporto Pubblico Locale; **AMT Catania**, Elaborazione del progetto di trasformazione dell'azienda municipalizzata e redazione del piano industriale pluriennale.
2009: Regione Lazio, Supporto all'elaborazione dell'accordo di programma per la cessione della società Caremar SpA; **Regione Lazio-ASAP**, Interventi di formazione-intervento rivolti ai funzionari della Direzione Regionale Mobilità; **ANAV Lazio**, Elaborazione di un documento sul costo standard dei servizi regionali di TPL su gomma; **Met.Ro. Spa**, Analisi funzionale dei processi manutentivi metro-ferroviari e definizione dei requisiti per l'evoluzione dei sistemi informatici gestionali - SAP PM.
2008: ANAV Sicilia, Valutazione dello Studio della Regione Siciliana sulla definizione dei servizi minimi regionali extra-urbani su gomma; **Met.Ro. Spa**, Valutazione degli impatti organizzativi dell'applicazione delle norme relative alle partecipazioni societarie degli Enti Locali; **Firenze Parcheggi**, Elaborazione del piano strategico aziendale 2008-2011.

<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da - a)</i> • <i>Datore di lavoro</i> • <i>Settore</i> • <i>Posizione</i> • <i>Principali progetti ed attività</i> 	<p>05/2003 – 12/2007</p> <p>MOVING SRL</p> <p>Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti Partner, Amministratore Unico</p> <p>2007: ATAC Roma, Contributo all'analisi Costi-Benefici del progetto di estensione della Linea MetroC; Train Siena e altre aziende toscane, Piano industriale per la costituzione di una nuova società finalizzata alla gestione dei servizi di trasporto pubblico locale nei bacini della Toscana Meridionale; AMT Catania, Piano d'impresa triennale per la trasformazione dell'azienda municipalizzata; Regione Basilicata, Studio di fattibilità del sistema di trasporto a chiamata extra-urbano a sostegno dell'iniziativa ARTECARD BASILICATA.</p> <p>2006: Steat-Start, Assistenza alla procedura di selezione del socio privato per la costituzione di una società consortile mista; Ast Sistemi, Costruzione del database dei servizi di TPL extra-urbani per la Regione Siciliana finalizzato alla costruzione di un'applicazione per la consultazione on-line degli orari delle autolinee.</p> <p>2005: Roma Metropolitane, Analisi dei potenziali ritorni economici relativi allo sfruttamento commerciale e pubblicitario della linea D della metropolitana di Roma; Amat-Ast-Amia Palermo, Studio di fattibilità e business plan di una nuova iniziativa per la manutenzione di autobus e mezzi pesanti; Stp Terre D'Otranto Lecce, Piano strategico pluriennale; Studio di fattibilità e business plan di una nuova iniziativa per l'esternalizzazione delle attività di manutenzione; UE DGTren, Valutazione di impatto di un progetto di direttiva per il finanziamento del rinnovo dei parchi-vetture pubbliche.</p> <p>2004: Trenitalia, Stakeholder analysis relativa al processo di liberalizzazione nel trasporto ferroviario regionale; Regione Siciliana, Analisi funzionale del sistema di trasporto pubblico locale; Cotral Spa, Assistenza all'elaborazione delle procedure operative connesse al processo di scissione societaria; Provincia di Perugia, Elaborazione del sistema di monitoraggio dei servizi di TPL.</p> <p>2003: Provincia di Perugia, Supporto alla predisposizione degli atti necessari alle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di TPL; Provincia di Ascoli, Supporto alle procedure per l'affidamento dei servizi di TPL.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da - a)</i> • <i>Datore di lavoro</i> • <i>Settore</i> • <i>Posizione</i> • <i>Principali progetti ed attività</i> 	<p>04/1997 – 04/2003</p> <p>SGC SVILUPPO GESTIONE CONTROLLO</p> <p>Consulenza direzionale Partner, Consigliere d'amministrazione</p> <p>Sanità: Azienda Ospedaliera Sant'Andrea; Asl Città di Milano; Policlinico Umberto I; Istituto Dermatologico dell'Immacolata</p> <p>Public utilities ed enti locali: Azienda Napoletana Mobilità; Acquedotto Vesuviano; Ferrovie Appulo Lucane; Met.Ro.; Federculture; Telecom Italia</p> <p>Banche e servizi finanziari: Mediocredito Centrale; Banca Intesa; Fondosviluppo; IRSA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da - a)</i> • <i>Datore di lavoro</i> • <i>Settore</i> • <i>Posizione</i> 	<p>05/1994 – 03/1997</p> <p>THEOREMA</p> <p>Consulenza direzionale Consulente senior</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da - a)</i> • <i>Datore di lavoro</i> • <i>Settore</i> • <i>Posizione</i> 	<p>05/1988 – 04/1994</p> <p>FONDAZIONE ANTONIO GENOVESI SALERNO – SDOA</p> <p>Business school Docente di Management e Sistemi di pianificazione e controllo</p>
ATTIVITÀ ACCADEMICA	
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da - a)</i> • <i>Istituzione</i> • <i>Posizione</i> 	<p>Dal 2008 al 2012</p> <p>Università di Roma Tor Vergata – Facoltà di Economia</p> <p>Professore a contratto del corso di Economia dei Trasporti (Triennio; 6 CFU)</p>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da - a)</i> • <i>Istituzione</i> • <i>Principali materie/abilità professionali</i> • <i>Qualifica conseguita</i> • <i>Votazione</i> 	<p>1987-1988</p> <p>Fondazione Antonio Genovesi Salerno – SDOA</p> <p>Amministrazione aziendale</p> <p>Master in Business Administration</p> <p>Eccellente</p>

- *Date (da – a)* 1983-87
- *Istituzione* Università degli Studi di Salerno
- *Principali materie / abilità professionali* Politica ed economia internazionale; Politica Finanziaria
- *Qualifica conseguita* Laurea in Scienze Politiche
- *Livello nella classificazione nazionale* 110/110 con lode

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

<i>MADRELINGUA</i>	Italiano		
<i>ALTRE LINGUE</i>	Inglese	Francese	Spagnolo
• Capacità di lettura	Buona	Buona	Buona
• Capacità di scrittura	Buona	Buona	Scolastica
• Capacità di espressione orale	Buona	Buona	Scolastica
<i>AMBITI DI ATTIVITÀ E COMPETENZE CHIAVE</i>	Regolazione pubblica dei servizi di trasporto di merci e persone Programmazione pubblica nella realizzazione di infrastrutture Controllo economico e finanziario nella gestione delle attività aziendali Analisi economico-finanziaria di progetti di investimento Valutazione di politiche e piani di sviluppo Valutazione di impatti economici Costruzione di strumenti di controllo economico-finanziario Elaborazione di modelli organizzativi e gestionali		
<i>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</i>	Elevata capacità nella gestione di progetti ed iniziative consulenziali e di assistenza a soggetti della pubblica amministrazione Elevata capacità nelle relazioni con stakeholder, istituzionali e non Elevata capacità di comunicazione scritta e orale		
<i>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</i>	Elevata competenza nella gestione di gruppi di lavoro, anche interdisciplinari Elevata capacità di elaborare e redigere rapporti e relazioni anche complessi Elevata propensione al lavoro di campo – individuale e di gruppo – con elevata capacità di interazione e comunicazione con le comunità locali ed i relativi stakeholder		
<i>ABILITAZIONI PROFESSIONALI</i>	Titolare dell' idoneità professionale all'esercizio dell'attività di trasporto su strada di viaggiatori (D.Lgs. 22 dicembre 2000, n. 395 e s.m.i.)		
<i>PUBBLICAZIONI</i>	<ul style="list-style-type: none"> - "La programmazione ed il Budget" (Milano, 1997) – con Rossella Romano - "Nuove strade per il TPL – la regolazione per la domanda". Paper (Roma, 2003) - "La gestione del parco diventa business" (TP, luglio-agosto 2006) - "Spesa pubblica, sussidi ed efficacia dei servizi di Trasporto Pubblico" (MdU, gennaio 2011) - Vari articoli sui temi del Trasporto Pubblico Locale 		

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

