

## Curriculum Vitae e Professionale di CLEO LI CALZI

Esperto Senior in pianificazione strategica e sviluppo locale, valutazione e programmazione investimenti pubblici. Consolidata esperienza ultraventennale in public management, analisi economica, programmazione, analisi e valutazione programmi di sviluppo e coesione e politiche pubbliche, programmazione comunitaria, organizzazione e gestione partenariati pubblico-privati, consulenza strategica, governance della Pubblica Amministrazione. Ha ricoperto ruoli di responsabilità nelle strutture tecniche della Regione Siciliana e enti pubblici di rango comunale e provinciale. Ha rivestito ruoli nel governo regionale in deleghe strettamente connesse alla definizione di politiche pubbliche di sviluppo e coesione definendo importanti documenti di pianificazione strategica e sviluppo locale.

Cognome/Nome	<b>LI CALZI CLEO</b>	
Indirizzo	VIA PIGNATELLI ARAGONA 86 – 90141 PALERMO	
Telefono	3440677824	
E-mail	<a href="mailto:cleo.licalzi@gmail.com">cleo.licalzi@gmail.com</a> (posta ordinaria)	<a href="mailto:cleo.licalzi@pec.it">cleo.licalzi@pec.it</a> (posta certificata)
Cittadinanza	ITALIANA	Data di nascita: 20/08/1965

### Istruzione e formazione

Date	1983-1987
Qualifica rilasciata	Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche – Facoltà di Economia e Commercio – voto: 110/100 lode e menzione
Organizzazione erogatrice	<b>Università degli Studi di Palermo</b>

Date	1978-1983
Qualifica rilasciata	Maturità Scientifica – voto 58/60
Organ. erogatrice	<b>Liceo Scientifico Statale “S. Cannizzaro”</b>

Date	1978-1983
Qualifica rilasciata	Überstufen Deutschen Zertifikat
Organ. erogatrice	<b>Goethe Institut</b>

<b>Aggiornamento e formazione continua (corsi specialistici)</b>	<p>«Sistemi evoluti per basi di dati» - (Rimini, 1994)</p> <p>«Contratti di Informatica per la Pubblica Amministrazione» (Milano, 1995)</p> <p>«Appalti, concessioni e società miste» (Milano, 1996)</p> <p>«La gestione dei servizi pubblici locali: privatizzazione, trasformazione in S.p.A. e Società Miste» (Milano, 1996)</p> <p>«Il controllo interno nelle pubbliche amministrazioni» (Roma, 1997)</p> <p>«Società Miste per la gestione dei servizi pubblici» (Roma, 1997)</p> <p>«Il marketing per lo sviluppo locale» (Roma, 1999)</p> <p>«La semplificazione amministrativa e l'autocertificazione» (Milano, 1999)</p> <p>«Lo sportello unico alle imprese ed il marketing territoriale» (Milano, 1999)</p>
--	---



**ESPERIENZA PROFESSIONALE - INCARICHI DIRIGENZIALI E DI COORDINAMENTO E PROJECT MANAGEMENT NEL CAMPO DELLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO LOCALE**

**(SONO EVIDENZIATI QUELLI PARTICOLARMENTE RILEVANTI AI FINI DELLA CANDIDATURA AL PROFILO COD. 1.A)**

Date	<b>Dal 25 febbraio 2013 al 31 marzo 2018</b>
Lavoro o posizione ricoperta	<b>Coordinatore del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici della Regione Siciliana di cui all'art. 1 della Legge 144/99 – dirigente esperto senior in diritto amministrativo, programmazione territoriale e governance della Pubblica Amministrazione</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Coordinamento delle attività di assistenza e supporto tecnico alla Regione Siciliana nelle fasi di programmazione, valutazione di documenti di programmi di sviluppo territoriale e politiche pubbliche, attuazione e verifica di piani, analisi di opportunità e fattibilità degli investimenti, valutazione ex ante di piani, progetti e interventi, indirizzo metodologico sui temi della programmazione, valutazione e monitoraggio di programmi di sviluppo territoriale e politiche di coesione.</p> <p>Componente del Comitato per il Pilotaggio del Piano Rafforzamento Amministrativo PRA Sicilia nella qualità di Coordinatore del NVVIP Sicilia (2017-2018)</p> <p>Componente della Rete nazionale dei Nuclei di Valutazione e Verifica nella qualità di Coordinatore del NVVIP Sicilia (2013-2018)</p> <p>Coordinamento della Redazione ed implementazione del Piano di Valutazione della Politica unitaria di Coesione in Sicilia 2014-2020</p> <p>Coordinamento della Valutazione ex ante del PO FESR 2014-2020 - PO FSE 2014-2020</p> <p>Redazione ed implementazione del Piano di Valutazione della Politica unitaria di Coesione in Sicilia 2014-2020</p> <p>Supporto al Dipartimento Programmazione per l'organizzazione del sistema partenariale sugli aspetti inerenti la valutazione della politica di coesione.</p> <p>Redazione di strumenti metodologici, linee guida, incontri di indirizzo metodologico sulle politiche di coesione, con particolare riguardo agli aspetti di programmazione e valutazione fondi strutturali e strumenti della politica di coesione.</p> <p>Redazione di programmi e documenti programmatici inerenti la pianificazione strategica e lo sviluppo locale (agenda urbana, aree interne, CLLD e gli altri strumenti previsti dalla politica di coesione),</p>
Datore di lavoro	<b>Regione Siciliana – Dipartimento Programmazione</b>
Tipo di attività o settore	Valutazione, programmazione, governance Pubblica Amministrazione

Date	<b>1 Maggio 2014- 31 ottobre 2014</b>
Posizione ricoperta	<b>Componente del Comitato Tecnico Scientifico del Piano Formativo per le aziende Crescita 2.0</b>
Principali attività e responsabilità	Valutazione ed indirizzo delle azioni progettuali - Analisi di programmi di sviluppo. Azioni a supporto della programmazione
Datore di lavoro	<b>Soggetto attuatore SDI Soluzioni di Impresa srl</b>
Tipo di attività o settore	Formazione continua imprese (FondImprese)



Date	<b>04 novembre 2010 – 03 novembre 2012</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Dirigente Coordinatore della Segreteria Tecnica della Presidenza della Regione Siciliana - Dirigente regionale di II fascia</b>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direzione e coordinamento degli uffici tecnici di staff alla Presidenza della Regione</li> <li>- Istruttoria relativa a atti parlamentari di controllo ed indirizzo</li> <li>- Direzione dell'istruttoria tecnica di tutti gli atti amministrativi di pertinenza della Presidenza</li> <li>- Coordinamento delle attività in capo alla Presidenza della Regione Siciliana inerenti la programmazione, verifica piani, programmi e politiche di intervento</li> <li>- Azione di raccordo con il Ministero per la Coesione Territoriale per le attività inerenti la Programmazione Comunitaria e la programmazione extraregionale (Programmazione UE, FAS, etc), strumenti di ingegneria finanziaria, strumenti di sviluppo locale</li> <li>- Coordinamento dei tavoli di lavoro tematici Ministero-Regione inerenti gli strumenti di programmazione, quali FAS e Programmi Operativi Comunitari (PO FESR, PO FSE, FSC, PSR, etc...); b) il raccordo per la parte tecnica ed il coordinamento con i Dipartimenti regionali competenti, per le relative alla definizione del Piano di Azione e Coesione; c) il raccordo con i Dipartimenti competenti soprattutto in ordine alla verifica e documentazione inerente i programmi PO FESR 2007-2013, PO FSE 2007-2013 - Atti propedeutici all'Intesa per le deliberazioni CIPE in materia di Fondo Aree Urbane, Risorse Liberate, FAS07/13</li> <li>- Raccordo delle iniziative inerenti il confronto Stato-Regione – Delegata a rappresentare la Regione Siciliana nei tavoli tecnici di confronto con il Governo Nazionale nei principali temi inerenti la programmazione delle risorse per lo sviluppo e la coesione e la programmazione delle politiche pubbliche di intervento.</li> <li>- Raccordo delle iniziative dei tavoli di lavoro tecnico Regione-Autonomie Locali sui temi della organizzazione EELL, sviluppo territoriale e pianificazione strategica</li> <li>- Azione di raccordo con il Dipartimento Regionale Protezione Civile e per le attività inerenti la Presidenza delle attività inerenti le Ordinanze della Presidenza del Consiglio dei Ministri.</li> <li>- Raccordo con l'Agenzia Nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa Invitalia per la promozione di iniziative inerenti l'attrazione di investimenti e lo sviluppo del sistema imprenditoriale.</li> <li>- Rappresentante della Regione Siciliana in seno al Gruppo di Coordinamento per l'attuazione dell'Accordo di Programma per la disciplina degli interventi di riqualificazione e reindustrializzazione del Polo Industriale di Termini Imerese siglato tra il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Siciliana</li> </ul>
Datore di lavoro	<b>Regione Siciliana – Presidenza</b>
Settore	Amministrazione Regionale

Date	<b>1 marzo 2010 -31 maggio 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione professionale
Principali attività e responsabilità	Consulenza per gli aspetti di project management, supporto tecnico/specialistico nelle fasi di programmazione valutazione, verifica ed attuazione fondi strutturali
Datore di lavoro	<b>Sicilia e Ricerca Spa</b>
Tipo di attività o settore	Società in.house regionale finalizzata a coadiuvare l'amministrazione Regionale nella realizzazione del programma di ricerca, innovazione e sviluppo tecnologico della Regione



Date	<b>30 luglio 2009 – 27 dicembre 2009</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Dirigente Coordinatore del Servizio di Pianificazione e Controllo Strategico - Dirigente regionale di III fascia</b>
Principali attività e responsabilità	Impostazione direttiva programmatica - Valutazione piani e programmi di intervento settoriale Analisi dei programmi di sviluppo - Valutazione dei Direttori Generali Controllo e pianificazione strategica - Pianificazione economico-finanziaria e di settore Pianificazione strategica dell'attività di competenza del ramo dell'Amministrazione regionale
Datore di lavoro	<b>Regione Siciliana – Assessorato Territorio ed Ambiente</b>
Settore	Amministrazione Regionale

Date	<b>19 Agosto 2008 – 18 Febbraio 2009</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Proposal Manager Rettorato Università di Palermo - Collaborazione Professionale</b>
Principali attività e responsabilità	Supporto tecnico-scientifico per la pianificazione strategica, la programmazione, l'analisi di programmi di sviluppo locale e territoriale dell'Università (cd terza missione) Assistenza nella definizione e gestione del network partenariale con particolare attenzione alle linee di pianificazione strategica Delegata dell'Università Palermo nel Tavolo Piano della L 328/2000 con compiti di valutazione e verifica di piani, programmi e progetti di sviluppo territoriale
Datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Palermo - Rettorato</b>
Settore	Università – Formazione e Ricerca

Date	<b>18 febbraio 2008 - 31 ottobre 2008</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulenza tecnico-specialistica per la progettazione e valutazione piani di sviluppo territoriale- Collaborazione professionale</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di consulenza nel percorso di pianificazione strategica nell'ambito del Piano Regionale dei Trasporti della Regione Siciliana. Verifica e Valutazione del Piano in termini di coerenza di obiettivi e di integrazione programmatica, cronologica e finanziaria.
Datore di lavoro	<b>Sintagma srl – Perugia</b>
Tipo di attività	Società di ingegneria e progettazione

Date	<b>10 Marzo 2008 - 31 Dicembre 2008</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulenza tecnico-specialistica per l'organizzazione del processo di pianificazione strategica</b>
Principali attività e responsabilità	Valorizzazione in un unico quadro di coerenza delle diverse azioni di settore caratterizzanti il percorso di pianificazione strategica: capacità di integrazione, facilitazione dei processi, innovazione delle procedure decisionali e di programmazione, in un unicum programmatico in grado di mobilitare risorse finanziarie, interessi collettivi e programmi di intervento Supporto tecnico/specialistico nelle fasi di programmazione ed attuazione Piano

	<p>Impostazione metodologica nella definizione degli aspetti di marketing territoriale</p> <p>Definizione gestione rete partenariale e stakeholders</p> <p>Valutazione di Fattibilità economico-sociale inerenti il nuovo piano regolatore portuale</p> <p>Valutazione e verifica di piani, programmi e politiche di intervento.</p> <p>Programmazione, monitoraggio e valutazione strumenti e procedure attuative funzionali alla realizzazione del percorso di pianificazione strategica con particolare riferimento alle risorse comunitarie 2007-2013 ed ai programmi complessi</p>
Datore di lavoro	<b>Autorità Portuale di Palermo</b>
Tipo attività settore	Ente Pubblico

Date	<b>27 settembre 2007-28 febbraio 2008</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Componente del Comitato Scientifico del Piano Strategico "Palermo Capitale dell'Euromediterraneo"</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Impostazione scientifica e metodologica del Piano Strategico per la riqualificazione, sviluppo e promozione del territorio metropolitano di Palermo.</p> <p>Organizzazione e gestione rete di partenariato</p> <p>Verifica di coerenza dei dati resi disponibili nella fase operativa e di validazione dei documenti di piano, formulazione ipotesi per la declinazione operativa del piano.</p> <p>Valutazione piani e programmi previsti a valere sulla programmazione comunitaria</p>
Datore di lavoro	<b>Comune di Palermo</b>
Settore	Ente Locale

Date	<b>22 Febbraio 2007-30 Giugno 2007</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulente del Servizio di Controllo e Pianificazione Strategica della Regione Siciliana – Assessorato Beni Culturali ed Ambientali e Pubblica Istruzione ex art. 3 LR 9/2006.</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Impostazione direttiva programmatica – Valutazione piani e programmi di intervento settoriale - Controllo e pianificazione strategica del ramo dell'amministrazione regionale - Pianificazione economico-finanziaria e di settore.</p>
Datore di lavoro	<b>Regione Siciliana – Assessorato Beni Culturali ed Ambientali e Pubblica Istruzione</b>
Settore	Ente Pubblico

Date	<b>2006-2008</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Componente del Comitato Tecnico Scientifico</b> del Progetto "Innovazione nel sistema di confronto Università-Imprese - Borse di studio sperimentali presso imprese" realizzato in ATI da Università degli Studi di Palermo - Confindustria - CNR - Comune di Palermo
Principali attività e responsabilità	<p>Indirizzo strategico del Progetto – valutazione e monitoraggio progetto - verifica in itinere iter realizzativo – promozione azioni complementari volte a valorizzare il sistema partenariale</p>
Datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Palermo</b>
Tipo di attività settore	Università – Formazione e Ricerca



Date	<b>27 febbraio 2006 - 31 Dicembre 2006</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di Consulenza specialistica per il Coordinamento metodologico delle azioni di programmazione valutazione, organizzazione attuazione del programma "Porti-Stazioni - MasterPlan Del Porto - Programma innovativo in ambito urbano"-</b> Accordo di Programma Ministero per le Infrastrutture-Comune di Palermo-Autorità Portuale-Gruppo Ferrovie - DD Ministero Infrastrutture e Trasporti n. 4032 del 18.12.2004:
Principali attività e responsabilità	<p>Esperto incaricato delle azioni a supporto della programmazione strategica</p> <p>Analisi e verifica degli aspetti economico-finanziari connessi all'attuazione del programma in area portuale - Valutazione e verifica della sostenibilità economica del processo di trasformazione - Verifica dell'integrazione funzionale delle fasi di lavoro e della coerenza delle fasi di lavoro in relazione agli obiettivi ed alle direttive del programma ministeriale - Verifica ex-ante, in itinere ed ex-post della sostenibilità delle azioni e coerenza con obiettivo del programma</p> <p>Interfaccia dell'Autorità Portuale di Palermo con il Comune di Palermo e con il Ministero Infrastrutture e Trasporti per gli aspetti di assistenza tecnica</p> <p>Organizzazione del collegamento con il partenariato e gli stakeholder, anche in funzione della verifica ex-ante, in itinere ed ex-post della sostenibilità delle azioni e della coerenza con l'obiettivo del programma</p>
Datore di lavoro	<b>Autorità Portuale di Palermo</b>
Tipo di attività settore	Ente Pubblico

Date	<b>26 settembre 2005 -31 dicembre 2005 (conclusione progetto)</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di consulenza tecnico-professionale per la progettazione ed il Coordinamento del Progetto di educazione alla legalità del sistema scolastico di Alcamo (Tp)</b>
Principali attività e responsabilità	Supporto tecnico/specialistico per la progettazione, il Coordinamento e la Valutazione di implementazione del progetto finanziato dall'Assessorato regionale BBB.CC.
Datore di lavoro	<b>Consorzio FORUM</b>
Tipo di attività settore	Consorzio di Formazione Ricerca e Università per il Mediterraneo

Date	<b>11 marzo 2003-31 dicembre 2007</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Amministratore Unico - Project Manager</b>
Principali attività e responsabilità	Project Manager di diverse iniziative nel campo della educazione alla legalità e democrazia partecipata, pianificazione strategica, programmazione comunitaria, programmazione progetti a valere su fondi regionali Ue e fondi diretti UE, bilanci sociali progetti di pubblica evidenza, pianificazione strategica, ricerca, indagini statistiche, studi economici, ricerche di mercato, studi di fattibilità, analisi economico-finanziarie, progetti di sviluppo, servizi di supporto alla progettazione in campo sociale, economico, territoriale ed ambientale.
Datore di lavoro	<b>MATMIX CONSULTING SRL</b>
Tipo di attività o settore	Società di consulenza e progettazione, valutazione analisi economica, programmazione, analisi e valutazione programmi

Date	<b>2003-2004</b>
Lavoro o posizione	Collaborazione tecnico-scientifica



Principali attività e responsabilità	Esperto al Tavolo Tecnico del Progetto "Creazione e potenziamento di una rete economico-commerciale tra il tessuto imprenditoriale siciliano e le realtà economiche degli italiani residenti all'estero" - PON ATAS FSE
Datore di lavoro	<b>ISAS – Istituto di Scienze Amministrative e Sociali</b>
Tipo di attività settore	Centro di ricerca e formazione

Date	<b>2003</b>
Lavoro posiz ricoperti	Collaborazione Professionale
Principali attività e responsabilità	Attività di assistenza e consulenza in tema di Marketing Territoriale nel percorso di formazione "Enti Locali 2000" diretto a pubbliche amministrazioni locali della Regione Siciliana
Datore di lavoro	<b>CERISDI</b>
Tipo di attività settore	Centro Studi e formazione

Date	<b>17 aprile 2003 –31 dicembre 2003</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulenza tecnica economico-giuridica per l'utilizzo dei fondi comunitari , il monitoraggio e la verifica di conformità alla normativa comunitaria</b>
Principali attività e responsabilità	Consulenza tecnica economico-giuridica nell'ambito di iniziative di sviluppo locale e territoriale città; programmazione, progettazione e assistenza tecnica nella realizzazione di proposte progettuali di sviluppo territoriale finanziate nell'ambito dell'Asse 2 POR Sicilia 2000/2006 – valutazione e verifica di coerenza progetto.
Datore di lavoro	<b>Comune di Bagheria (PA)</b>
Settore	Ente Locale

Date	<b>11 Gennaio 2002 – 28 Febbraio 2008</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di Consulente del Sindaco - Collaborazione esterna ad alto contenuto di professionalità nell'ambito delle politiche per i Rapporti con l'Unione Europea, Agenda 2000 ed i programmi di sviluppo locale</b>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinamento metodologico delle azioni di pianificazione strategica e programmazione territoriale finalizzate all'ottimizzazione dei sistemi comunali di programmazione, progettazione e gestione di interventi finanziati con risorse comunitarie, nazionali e regionali</li> <li>- Coordinamento azioni di programmazione, progettazione ed analisi dei Programmi di sviluppo locale e territoriale promossi e gestiti dall'Amministrazione –</li> <li>- Referente metodologico dell'amministrazione per le attività di pianificazione strategica e sviluppo locale</li> <li>- Monitoraggio delle opportunità di finanziamento regionali, nazionali, comunitarie e coordinamento delle azioni finalizzate all'acquisizione di Fondi (Comunitari, Nazionali, Regionali) ed ottimizzazione dei sistemi comunali di programmazione, progettazione e gestione di interventi finanziati con risorse comunitarie, nazionali e regionali</li> <li>- Attività di programmazione politiche di sviluppo locale e territoriale, riqualificazione urbana, marketing territoriale ed internazionalizzazione del sistema locale</li> <li>- Pianificazione, progettazione e redazione del progetto integrato regionale di sviluppo socio-economico del territorio metropolitano di Palermo PIR8 finanziato nell'ambito del POR Sicilia 2000/2006</li> <li>- Organizzazione del collegamento funzionale con il partenariato istituzionale, sociale, economico e produttivo per la verifica della realizzabilità e della sostenibilità degli interventi.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Supporto tecnico-specialistico nella programmazione, definizione, sviluppo, sorveglianza, controllo e valutazione dei Programmi e Progetti da presentare per accedere a risorse finanziarie regionali, nazionali o comunitari;</li> <li>- Programmazione in ottica partecipativa e realizzazione di una strategia di marketing territoriale ed internazionalizzazione del sistema territoriale sviluppata con il coinvolgimento attivo e continuo del partenariato istituzionale, sociale ed economico e teso alla valorizzazione dei rapporti degli stakeholders locali.</li> <li>- Supporto al "Centro URBAN" nella programmazione, valutazione e verifica della coerenza e fattibilità delle linee guida per le politiche urbane di Palermo e per la redazione del documento guida per l'avvio del processo di pianificazione strategica della città di Palermo</li> <li>- Programmazione e valutazione - in concertazione con i Dipartimenti Regionali competenti (Programmazione e Lavori Pubblici) - del «Programma di riqualificazione, recupero integrato e valorizzazione in ottica competitiva del Centro Storico di Palermo»</li> <li>- Programmazione e sviluppo di iniziative di co-finanziamento pubblico-privato per la riqualificazione urbana e territoriale; attività di fundraising per lo sviluppo del programma di riqualificazione e rigenerazione in ottica competitiva della Città, con particolare riferimento alle risorse comunitarie</li> <li>- Sviluppo di partenariati transnazionali e transregionali per la partecipazione ad iniziative progettuali di livello comunitario; impostazione e definizione di progetti europei in collaborazione con altre amministrazioni europee monitoraggio</li> <li>- Promozione di forme di animazione economica e diffusione all'interno dell'Amministrazione e quindi sul territorio delle opportunità offerte da Agenda 2000 ed in generale dai Fondi Strutturali e sviluppo di una rete integrata di relazioni funzionali allo sviluppo del ruolo di Palermo nel contesto euro-mediterraneo;</li> <li>- Delegata del sindaco per i contatti con i competenti uffici dell'Amministrazione Regionale e con i Ministeri responsabili per l'Italia delle iniziative comunitarie, nonché con gli uffici di Bruxelles per quelle iniziative di lavoro direttamente seguite dalla Commissione Europea.</li> <li>- Rappresentante del Comune di Palermo nel Partenariato della Comunicazione del POR Sicilia 2000/2006</li> <li>- Partecipante in rappresentanza del Comune di Palermo al Comitato di Pilotaggio per le politiche del Mezzogiorno dell'ANCI - tavoli di programmazione risorse nazionali destinate alle Città</li> <li>- Partecipante – in rappresentanza del Comune di Palermo – del Comitato delle Città Italiane di Eurocities per lo sviluppo di partenariati transnazionali su tematiche progettuali legate allo sviluppo urbano</li> <li>- Componente del Comitato Scientifico del Piano Strategico del Comune di Palermo - per la riqualificazione, lo sviluppo socio-economico, la programmazione e la promozione del territorio metropolitano della Città di Palermo - DS n. 298/DS del 27.09.2007</li> <li>- Partecipante – in rappresentanza del Comune di Palermo – ai lavori del Tavolo Nazionale Inter-Istituzionale ex-delibera CIPE n. 20 del 29.09.2004 – per la programmazione relativa alla «Riserva FAS – Aree Urbane»</li> </ul>
Datore di lavoro	<b>Comune di Palermo</b>
Settore	Ente pubblico



Date	<b>13 novembre 2002- 15 Febbraio 2008</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Project Manager del Progetto Integrato Territoriale PIT 7 "Palermo Capitale dell'Euromediterraneo"</b> – programma integrato di sviluppo locale promosso da un ampio e qualificato partenariato pubblico-privato nell'ambito del POR Sicilia 2000-2006:- Collaborazione coordinata e continuativa
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Responsabile del Coordinamento del processo di attuazione del Progetto Integrato Territoriale, con funzioni pianificatorie, di coordinamento, valutazione, controllo e monitoraggio, con particolare riferimento all'impulso ed al monitoraggio dei progetti e dei programmi speciali posti in essere dall'amministrazione comunale nel territorio di riferimento del PIT</li> <li>- Organizzazione delle azioni di marketing territoriale e programmazione partecipata dello sviluppo territoriale.</li> <li>- Definizione analisi e raccolta dati relativi al programma di sviluppo locale e territoriale della Città di Palermo)</li> <li>- Organizzazione e gestione della rete partenariale</li> <li>- Rappresentante del Comune di Palermo nel tavolo di confronto e proposta istituito dalla Regione Siciliana secondo quanto previsto dal POR Sicilia 2000/2006</li> <li>- Rappresentante del Comune di Palermo nel Collegio di Vigilanza del PIT previsto ai sensi delle direttive comunitarie e delle prescrizioni all'uopo previste dal POR Sicilia 2000/2006</li> </ul>
Datore di lavoro	<b>Comune di Palermo (capofila) - Provincia Regionale di Palermo – Università Studi di Palermo – CCIAA di Palermo – Azienda Autonoma Provinciale per l'Incremento Turistico di Palermo</b>
Settore	Ente pubblico

Date	<b>2 gennaio 2002-27 febbraio 2002</b>
Lavoro posiz ricoperti	<b>Coordinamento progettazione piani di sviluppo</b> – collaborazione occasionale
Principali attività	Coordinamento della progettazione esecutiva del piano di sviluppo Gesip
Datore di lavoro	<b>Italia Lavoro Spa</b>
Tipo di attività	Agenzia del Ministero del Lavoro per le politiche attive del lavoro

Date	<b>15 ottobre 2002-31 agosto 2004</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Componente del Comitato di Gestione</b> del Progetto SOL – Sportello di orientamento al Lavoro (Consorzio SINTESI-Sviluppo Italia Sicilia SpA-Italia Lavoro SpA -Comune di Palermo)
Principali attività	Monitoraggio e valutazione delle azioni progettuali
Datore di lavoro	<b>SINTESI</b>
Tipo di attività	Centro Inter-universitario di ricerca e formazione

Date	<b>20 dicembre 2001 - 31 marzo 2002</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di consulenza esterna ai sensi della LR 48/1991 nell'ambito del Programma Strategico dei Sistemi Commerciali</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Incarico di consulenza per la redazione del Programma Strategico dei Sistemi Commerciali e l'accesso alle misure del POR Sicilia 2000-2006</p> <p>Sviluppo e redazione programma di sviluppo territoriale finalizzato a favorire la realizzazione di un sistema integrato di attività finalizzate alla riqualificazione della rete distributiva per</p>



	<p>rivitalizzare il tessuto economico, sociale e culturale urbano, ed in particolare quello a forte vocazione commerciale e turistica, nonché alla riqualificazione delle zone urbane commerciali centrali o periferiche interessate da fenomeni di degrado.</p> <p>Supporto ed assistenza tecnica finalizzata allo sviluppo delle azioni di pianificazione strategica previste dal Piano di intervento, comprendente l'analisi di sostenibilità economico-finanziaria; la verifica di coerenza dei programmi con gli strumenti di pianificazione e programmazione territoriale; sviluppo del business plan, valutazione programmi ed azioni conseguenti, redazione piano finanziario, cronoprogramma, dimensione dell'investimento da attivare, risultati attesi con particolare riguardo a quelli ambientali ed occupazionali, indicazione soggetti pubblici e privati da coinvolgere, ipotesi di attrazione risorse private. Monitoraggio, valutazione e verifica di coerenza dei programmi attuativi regionali per accedere alle risorse del POR Sicilia 2000/2006</p>
Datore di lavoro	<b>Comune di Valderice (TP)</b>
Settore	Ente Locale

Date	<b>15 settembre 2002 – 31 dicembre 2002</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Collaborazione professionale per il coordinamento della programmazione degli interventi a valere sulle risorse comunitarie</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di assistenza tecnica per il coordinamento della programmazione attività di accesso alle risorse comunitarie. Programmazione interventi. Monitoraggio e valutazione interventi di sviluppo locale realizzati a valere su fondi UE.
Datore di lavoro	<b>Fondazione Teatro Massimo di Palermo</b>
attività/settore	Fondazione Culturale

Date	<b>21 gennaio 2002-22 luglio 2002</b>
Posizione ricoperta	<b>Esperto del Presidente della Provincia ex art.25 LR 26/93 in materia di Agenda2000</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di valutazione ed indirizzo per l'Organo Politico in materia di Agenda 2000 ed accesso a risorse comunitarie, statali e regionali. Supporto agli uffici per le attività di pianificazione strategica e sviluppo locale per le azioni a valere su Agenda2000 Definizione, Analisi e valutazione di programmi di sviluppo locale e territoriale Azioni a supporto della pianificazione strategica ed analisi di piani strategici ed operativi Valutazione di programmi di sviluppo territoriale e politiche pubbliche Supporto per l'organizzazione dell'ufficio provinciale per la programmazione strategica
Datore di lavoro	<b>Provincia Regionale di Trapani</b>
Settore	Ente Locale

Date	<b>10 novembre 2001 -5 aprile 2002</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Responsabile della progettazione e coordinamento di interventi inerenti le politiche attive del lavoro e lo sviluppo locale (progetto Trapani-Bergamo). - Collaborazione professionale</b>
Principali attività e responsabilità	Progettazione interventi. Coordinamento Programma Analisi e verifica attuativa del programma di sviluppo territoriale .
Datore di lavoro	<b>Italia Lavoro SpA</b>
Tipo di attività	Agenzia del Ministero del Lavoro per le politiche attive del lavoro

Date	<b>5 ottobre 2001-5 ottobre 2002</b>
Lavoro	<b>Consulenza tecnico-professionale e di rappresentanza in Sicilia</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di consulenza e rappresentanza in via esclusiva per il territorio siciliano finalizzata all'individuazione e rilevazione delle necessità del sistema ed allo sviluppo di iniziative dell'area servizi per lo sviluppo locale e territoriale (programmazione socio-economica e negoziata) Analisi e valutazione di programmi di sviluppo territoriale
Datore di lavoro	<b>MedioCredito centrale SpA</b>
Settore	Istituto di credito

Date	<b>21 gennaio 2001-16 gennaio 2002</b>
Lavoro posiz ricoperti	<b>Consulente in materia di Agenda2000 - Consulenza professionale</b>
Principali attività e responsabilità	Progettazione a valere sui finanziamenti di Agenda2000 e di tutte le misure previste dal Complemento di Programmazione Regionale 2000/2006 Supporto agli uffici per le attività di pianificazione strategica e sviluppo locale per le azioni a valere su Agenda2000 Definizione, Analisi e valutazione di programmi di sviluppo locale e territoriale Azioni a supporto della pianificazione strategica ed analisi di piani strategici ed operativi del sistema territoriale
Datore di lavoro	<b>Provincia Regionale di Trapani</b>
Settore	Ente Locale

Date	<b>4 aprile 2001 – 31 dicembre 2001</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulente per Agenda 2000 ed i programmi di sviluppo locale – Ufficio di staff del Commissario Straordinario -Collaborazione coordinata e continuativa</b>
Principali attività e responsabilità	Redazione del Progetto Integrato Territoriale (PIT) «Palermo Capitale dell'Euromediterraneo» finanziato nell'ambito del POR Sicilia 2000/2006 - Decreto Presidente della Regione Siciliana n. 94 del 18.06.2002 e DPRS n. 175 del 04.11.2002 e n. 234 del 04.08.2005; Coordinamento di tutte le iniziative correlate all'attuazione del Progetto Integrato Territoriale, ivi compreso il coordinamento dell'Unità interistituzionale di lavoro, la gestione del Tavolo del Partenariato, il coordinamento delle relazioni con gli uffici del Dipartimento Regionale alla Programmazione e lo sviluppo di tutte le azioni progettuali e programmatiche correlate; Sviluppo e redazione dei programmi complessi e dei progetti di sviluppo locale e territoriale per l'accesso alle risorse extra-bilancio comunale (regionali, nazionali o comunitarie); Analisi dei programmi e dei progetti di sviluppo locale e territoriale e delle politiche pubbliche connesse Collaborazione metodologica nello sviluppo, attuazione, promozione e valutazione delle iniziative proposte nell'ambito dei progetti speciali e dei programmi complessi portati avanti dall'Amministrazione Comunale, ed in particolare delle iniziative Prusst, Urban, Agenda21 Definizione - in forma concertata con la Regione Siciliana (Dipart. Reg.le Programmazione) - delle "Linee Strategiche di Riqualficazione Urbana" necessarie per l'accesso alle risorse dell'Asse V del POR Sicilia 2000/2006; Sviluppo del partenariato transnazionale "Città Metropolitane del Mediterraneo" nell'ambito



	dell'iniziativa comunitaria Interreg Medoc III-B; Promozione di forme di animazione economica e diffusione in seno all'Amministrazione e quindi sul territorio delle opportunità offerte da Agenda 2000 ed in generale dai Fondi Strutturali; Organizzazione e gestione della rete del partenariato e animazione stakeholders Delegata ai contatti con i competenti uffici dell'Amministrazione regionale e con i Ministeri responsabili per l'Italia delle iniziative comunitarie nonché con uffici di Bruxelles per quelle iniziative di lavoro direttamente seguite da CE
Datore di lavoro	<b>Comune di Palermo</b>
Settore	Ente Locale

Date	<b>1 ottobre 2001-31 ottobre 2001</b>
Lavoro posiz ricoperti	<b>Incarico di consulenza tecnico-specialistica su progetti finanziati a valere su FSE</b>
Principali attività e responsabilità	Assistenza tecnica per la progettazione e lo sviluppo di piani di valorizzazione beni culturali ed ambientali nell'ambito del Progetto "modelli gestionali innovativi per la valorizzazione delle risorse culturali ed ambientali "a valere su fondi QCS 1994/1999 PO Sicilia
Datore di lavoro	<b>Sviluppo Italia Sicilia SpA</b>
Tipo di attività	Sviluppo di impresa, innovazione, competitività

Date	<b>2001</b>
Lavoro posiz ricoperta	<b>Collaborazione professionale</b>
Principali attività	Coordinamento in Sicilia del Progetto PASS CNR –Ministero Funzione Pubblica POM 160/99
Datore di lavoro	<b>AF FORUM</b>
Tipo di attività	Associazione per l'Alta Formazione, Università di Roma

Date	<b>1 aprile 1998-- 31 dicembre 2001</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di collaborazione professionale - Responsabile di progetti di formazione, consulenza ed assistenza tecnica a Pubbliche Amministrazioni</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di consulenza ed assistenza tecnica a Pubbliche Amministrazioni, sui temi della pianificazione strategica, controllo di gestione, programmazione comunitaria, valutazione e verifica delle politiche pubbliche, analisi di piani e programmi di sviluppo territoriale, public management Responsabile del Coordinamento del Progetto «Cabina di Regia dei fondi strutturali della Provincia Regionale di Messina» Responsabile del Coordinamento del Progetto «Sportello unico integrato Amministrazioni comunali di Custonaci, Buseto Palizzolo, S. Vito Lo Capo » Attività di consulenza e formazione nell'ambito del Progetto "Comune di Partinico" su temi della pianificazione strategica, controllo di gestione, riorganizzazione del personale Attività di progettazione, formazione, elaborazione, consulenza ed assistenza tecnica nell'ambito del Progetto di sviluppo politiche pubbliche locali e territoriali FAD Enti Locali Regione Siciliana Legge 26/88
Datore di lavoro	<b>Consiel SpA – direzione Pubblica amministrazione - Società di consulenza del Gruppo Telecom</b>
Tipo di attività	Consulenza ed assistenza tecnica a pubbliche amministrazioni

Date	<b>2 dicembre 1999-20 dicembre 1999</b>
Lavoro posiz ricoperti	<b>Incarico di consulenza tecnico-specialistica</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di consulenza ed assistenza tecnica al Patto Territoriale Enna per assistenza progettuale all'organizzazione dell'Ufficio Europa - Valutazione ed analisi Piani e Progetti – Programmazione Negoziata e Sviluppo Locale – programmazione comunitaria.
Datore di lavoro	<b>FORMEZ</b>
Tipo di attività	Ente di Formazione - Ministero della Funzione Pubblica

Date	<b>25 novembre 1998-31 gennaio 1999</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di consulenza tecnico-specialistica nell'ambito del programma PASS – Pubbliche Amministrazioni per lo sviluppo del Sud 2<sup>a</sup> annualità – POM 94022 Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Funzione Pubblica</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di consulenza ed assistenza tecnica e formativa a funzionari della Pubblica Amministrazioni coinvolti nell'attuazione di fondi Ue: Consulenza diretta ai funzionari della Pubblica Amministrazione regionale, ed in particolare alle strutture del Dipartimento Regionale alla Programmazione della Regione Siciliana preposte all'attuazione e monitoraggio dei fondi strutturali.
Datore di lavoro	<b>CRES – Centro per la Ricerca Elettronica in Sicilia</b>
Tipo di attività settore	Centro di ricerca pubblico-privato

Date	<b>10 Dicembre 1998 – 10 Dicembre 2001</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Responsabile Scientifico</b> del Progetto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica «Nuovi modelli e soluzioni per le applicazioni di tecnologie informatiche nella PMI siciliane» (DM 1034 del 06.06.1998):
Principali attività e responsabilità	Project management - Coordinamento di tutte le attività di pianificazione, programmazione, gestione, verifica e valutazione del progetto, nonché di tutte le attività inerenti l'esecuzione del contratto di ricerca e del relativo capitolato tecnico ministeriale e dirette al diligente raggiungimento degli obiettivi e dei risultati intermedi e/o finali – Coordinamento dei gruppi di lavoro programmazione e valutazione piani e progetti di investimento pubblico Organizzazione, valutazione, controllo e monitoraggio del piano di intervento Analisi piani strategici ed operativi Valutazione di programmi di sviluppo territoriale e politiche pubbliche.
Datore di lavoro	<b>Parco Scientifico e Tecnologico della Sicilia Scpa</b>

Date	<b>giugno 1998</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione professionale nell'ambito del Progetto "Formazione dei funzionari della Pubblica amministrazione, Iniziative di informazione e formazione destinate ai funzionari delle amministrazioni pubbliche nelle aree del Mezzogiorno responsabili dei fondi strutturali. Programma Operativo Multiregionale QCS 1994/1999
Principali attività	Attività di assistenza tecnica ed affiancamento alle Amministrazioni
Datore di lavoro	<b>Nomisma Spa</b>
Tipo di attività settore	Società di Studi Economici

Date	<b>20 Ottobre 1994 – 31 Dicembre 1996</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico tecnico-professionale</b> per la Valutazione ed il monitoraggio dei progetti del Piano Telematizzazione della Regione Siciliana – Programma per lo sviluppo competitivo e la crescita della dotazione del territorio – Convenz. Agensud - Regione Sicilia - Teleinform del 09.07.1990
Principali attività e responsabilità	Assistenza tecnica alla Commissione di Monitoraggio ed Omologazione del Piano Sviluppo ed organizzazione del sistema di valutazione, controllo e monitoraggio delle azioni progettuali previste - Valutazione della Progettazione Generale e delle Progettazioni Esecutive dei singoli Progetti Pilota, con riferimento agli obiettivi di sviluppo del programma complesso Programmazione, Valutazione e Verifica efficienza ed efficacia dei processi attuativi afferenti le diverse aree di sviluppo locale e politiche di coesione territoriale: a) Pubblica Amministrazione; b) Territorio ed Ambiente; c) Servizi reali alle imprese; d) Turismo; e) Ricerca e Sviluppo Valutazione dell'impatto in termini di incidenza sul sistema di sviluppo locale e territoriale.
Datore di lavoro	<b>TELEINFORM ScpA</b>
Tipo di attività o settore	Società consortile operante nel settore dei servizi di informatica e telematica e dell'assistenza tecnica alla Pubblica Amministrazione

Date	<b>4 giugno 1996 –4 giugno 1997</b>
Lavoro posiz ricoperti	<b>Incarico di consulenza tecnico-specialistica</b> - Collaborazione professionale
Principali attività e responsabilità	Monitoraggio degli investimenti a matrice pubblica ed assistenza tecnica per la creazione di Società Miste di Servizi in Sicilia Relazioni con Regione Siciliana, Enti Locali, Università e sistema della ricerca, sistema delle Banche e delle imprese per analisi degli strumenti di Programmazione Socio-Economica e Negoziata presenti in Sicilia - Attività di monitoraggio dei programmi comunitari, valutazione ed evidenza delle possibilità di interesse e di co-finanziamento -Reperimento dati e consultazione banche dati parametriche, giuscontabili e di rete
Datore di lavoro	<b>NOVA GEPI SpA</b>
Tipo di attività settore	Finanziaria di Promozione e partecipazione a partecipazione pubblica (Gepi - Regione Siciliana)

Date	<b>Novembre 1988 – Ottobre 1994</b>
Lavoro posiz ricoperti	<b>System account</b> - Contratto a tempo indeterminato
Principali attività e responsabilità	System Account in carico alla Divisione Marketing Settore Pubblico (1988-1989) Responsabile del coordinamento dei servizi informativi IBM presso l'ENEL (1990-1994)
Datore di lavoro	<b>IBM SpA</b>
Tipo attività settore	Società multinazionale operante nel settore dei servizi di informatica e telematica

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE - INCARICHI DI PUBLIC MANAGEMENT

Date	<b>Dal 25.01.2016 ad oggi</b>
Posizione ricoperta	<b>Componente del Consiglio di Amministrazione della Gesap SpA</b>
Datore di lavoro	<b>Gesap SpA</b>
Settore	Società di capitali per gestione dello scalo aeroportuale di Palermo.



Date	<b>4 novembre 2014 – 27 ottobre 2015</b>
Posizione ricoperta	<b>Assessore regionale del Turismo, dello Sport e dello Spettacolo della Regione Siciliana, con delega alla Filmcommission.</b>
Principali attività e responsabilità	Nell'ambito della delega è stato definito il documento programmatico "Linee strategiche e di indirizzo politico per la programmazione dello sviluppo della Sicilia" (approvato con DGR 81/15) che costituisce elemento di indirizzo per il PO FESR 2014-2020 – Asse 6
Datore di lavoro	<b>Regione Siciliana</b>
Settore	Governo

Date	<b>Dal 27.10.2011 al 11.11.2013</b>
Posizione ricoperta	<b>Presidente del Consiglio di Amministrazione</b>
Datore di lavoro	<b>Sviluppo Italia Sicilia SpA</b>
Settore	Società pubblica regionale operante nel campo dello sviluppo di impresa, attrazione investimenti, innovazione e competitività, assistenza tecnica specialistica. Organismo territoriale per l'attuazione dei programmi di sviluppo territoriale e delle iniziative a supporto dell'imprenditoria giovanile e femminile su commessa Invitalia

Date	<b>22 Novembre 2005 – 30 Novembre 2009</b>
Posizione ricoperta	<b>Componente Consiglio di Amministrazione</b>
Principali attività e responsabilità	Oltre quelle strettamente attinenti il ruolo di Consigliere: Supervisione attuazione Progetto "Le Saline" a valere sui fondi del PON Sicurezza 2000-2006 e promozione nuove iniziative a valere sui fondi del PON Sicurezza 2007-2013
Datore di lavoro	<b>Consorzio Trapanese per la Legalità e lo Sviluppo</b>
Tipo di attività o settore	Consorzio inter-comunale per la gestione dei beni confiscati della Provincia di Trapani istituito presso la Prefettura di Trapani

Date	<b>1999-2002</b>
Posizione ricoperta	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
Datore di lavoro	<b>APSTI – Associazione Nazionale Parchi Scientifici e Tecnologici</b>
Settore	Ricerca ed Innovazione Tecnologica

Date	<b>1999-2002</b>
Posizione ricoperta	<b>Componente del Consiglio di Amministrazione e componente del Comitato Esecutivo</b>
Datore di lavoro	<b>Banca di Credito Cooperativo Don Rizzo di Alcamo - TP</b>
Settore	Bancario



**ESPERIENZA PROFESSIONALE - INCARICHI DI DOCENZA NEL CAMPO DELLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO LOCALE**

- CERISDI: docente di **"Project Management"** al 10<sup>a</sup> Master Universitario di II livello EuroMediterraneo in International Business e Public Policies (2010)
- CERISDI: docente di **"Gestione e Rendicontazione dei Progetti"** diretto ai livelli direttivi della Regione Siciliana e realizzato ex-lege 47 (2010)
- CERISDI: docente di **"Organizzazione e distribuzione dei carichi di lavoro – la riforma Brunetta"** al corso di Formazione diretto al comune di Villabate (PA) (2010)
- CERISDI: docente di **"Project Management e Rendicontazione"** all' 8<sup>a</sup> e 9<sup>a</sup> Master Universitario di II livello EuroMediterraneo in International Business e Public Policies (2008-2009)
- CERISDI: docente di **"Programmazione Fondi europei 2007-2013"** diretto ai livelli direttivi della Regione Siciliana e degli Enti Locali e realizzato ex-lege 47 (2008)
- CERISDI: docente di **"Project Management e Rendicontazione"** al 6<sup>a</sup> Master Universitario di II livello EuroMediterraneo in International Business e Public Policies (2006)
- CERISDI: Docente di **"Beni culturali e sviluppo locale"** e **"Le forme di finanziamento della cultura"** nell'ambito delle attività didattiche previste dal Progetto Beni culturali e Sviluppo Locale finanziato dalla mis. 2.04 del POR Sicilia (2006)
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO - FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE: Docente di **"Politiche di comunicazione territoriale"** al Master Universitario in "Marketing territoriale" (2006)
- CONFINDUSTRIA SICILIA - SISTEMI FORMATIVI: docente di **"Progettazione Comunitaria"** al Master «Euroconsulenti 2007-2013» (2005-2006)
- CERISDI: Docente di **"La programmazione per lo sviluppo locale e la valorizzazione dei contesti territoriali"** nell'ambito del Piano di Formazione per il Comune di Santa Margherita Belice AG (2005)
- CERISDI: docente di **"Tecniche di Progettazione Comunitaria"** diretto ai livelli direttivi della Regione Siciliana e realizzato ex-lege 47 (2004 - 2010)
- CERISDI: Docente di **"Valutazione e monitoraggio dei servizi nel progetto SIRIS"** nell'ambito delle attività formative previste dal Progetto "Valorizzazione delle risorse umane" del Progetto SIRIS dell'Assessorato Regionale alla Famiglia (2004-2005)
- SINTESI - Università degli Studi di Palermo: docente di **"Politiche di coesione e finalità dei fondi strutturali 2000-2006"** al Master Universitario in "Recupero Edilizio" realizzato nell'ambito del PON Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione (2003)
- SINTESI - Università degli Studi di Palermo: docente di **"Politiche comunitarie"** al Master Universitario in "Ergonomia" nell'ambito del PON Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione (2003)
- ORSA – Osservatorio Regionale Siciliano per l'Ambiente: attività di docenza in **"Finanziamenti per il Settore ambiente"** nel "Master per Manager delle Politiche e degli Strumenti di Sviluppo Sostenibile" realizzato nell'ambito delle attività formative innovative finanziate dal MIUR (2003)
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO: docente di **"Politiche sociali dell'UE"** nell'ambito del Master Universitario di Livello "Pari Opportunità" (2003)
- SINTESI - Università degli Studi di Palermo: docente di **"Le politiche dell'Unione Europea per il periodo 2000-2006"** al Master Universitario in "Sistemi Informativi Territoriali" realizzato nell'ambito del PON Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione (2003)
- CERISDI: attività di docenza e consulenza in tema di **"Marketing Territoriale"** nel percorso di formazione "Enti Locali 2000" diretto agli Enti Locali siciliani (2003)
- CERISDI - CIEM: Docente di **"Progettazione Europea"** nell'ambito del corso di "Management in turismo e Beni Culturali per Cittadini Libici" (2003)



- CERISDI: docenza in **"Fondi strutturali e progettazione europea"** nell'ambito del "Master in management del Governo locale" ex-art.14 L.R. 10/2000 (2003)
- SINTESI - Università degli Studi di Palermo: docente di **"Progettazione europea"** nel Master Universitario in "Gestione del rischio finanziario" realizzato nell'ambito del PON ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione (2003)
- CERISDI: docenza in **"Marketing Territoriale"** nell'ambito del piano di formazione per l'Osservatorio Europa del Comune di Palermo - progetto finanziato a valere sulla mis. 3.1.10 del Por Sicilia (2003)
- SINTESI - Università degli Studi di Palermo: docente di **"Progettazione europea"** nel Master Universitario in "Pari opportunità" realizzato nell'ambito del PON ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione (2003)
- CERISDI: docenza in **"I Fondi Strutturali: nuove logiche di programmazione della spesa"** e **"La programmazione dei Progetti Integrati"** nell'ambito delle attività formative del Progetto EL2000 finanziato a valere sulla mis. 3.1.10 del Por Sicilia (2003)
- SINTESI - Università degli Studi di Palermo: docente di **"Organizzazione e Funzionamento dell'UE"** nell'ambito del progetto "Supervised work experiences abroad" - POR Sicilia misura 3.02 (2003)
- AIRA srl: attività di docenza su **"Sponsorship e fund raising nel settore museale"** dirette al management di musei della città di Palermo (2003)
- CERISDI: Docente di **"Project Management"** nell'ambito del Progetto per attività di ricerca e formazione delle imprese che operano in Sicilia e nel Bacino del Mediterraneo ex. LR 6/2001 - decreto Assessorato Regionale industria n. 781/2001 (2002)
- CGIL confederazione sicilia: attività di docenza nel tema **"Agenda 2000 e lo sviluppo locale"** nell'ambito del Progetto di azione positiva ex. Legge 125/1991 (2002)
- CERISDI: Docente di **"Pianificazione e Controllo Strategico – Organizzazione del lavoro per progetti"**, **"Qualità dei Servizi"** e **"Valutazione e Controllo dei Programmi"** nell'ambito del Piano di Formazione per i dipendenti regionali ex. L.R. 47/95 (2001 - 2008)
- CERISDI: Docente di **"Project Management"**, **"Valutazione per obiettivi"** e **"Marketing del Territorio"** nell'ambito del Piano Triennale di Formazione di tutto il personale apicale del Comune di Palermo (2001-2004)
- SVILUPPO ITALIA SICILIA SPA: Docente di **"Cultura Europea"** nell'ambito del Progetto "Enterprise 2000: formazione per animatori del territorio per la creazione di impresa e lo sviluppo locale" (2001)
- AF FORUM Associazione per l'Alta Formazione: attività di docenza in tema di **"Project Management"** nell'ambito dei corsi di "Formazione funzionari della pubblica amministrazione" realizzato su incarico del Ministero della Funzione Pubblica (2001)
- CERISDI: Docente de **"Il sistema delle competenze nelle pubbliche amministrazioni – sfera politica e sfera gestionale"** nell'ambito del Piano di Formazione del personale della Provincia Regionale di Palermo (2001)
- ISAS - Istituto di Scienze Amministrative e Sociali: docente di **"Tecniche di rilevazione statistica e trend economici"** nell'ambito del corso per "esperto di promozione e marketing agrituristico" (2001)
- CERISDI: Docente di **"Marketing Territoriale"** nell'ambito del Piano di Formazione per i dipendenti regionali ex. L.R. 47/95 (2000 - 2008)
- CERISDI: Docente di **"Tecniche di Progettazione Comunitaria"** e **"Fondi Strutturali e politiche dell'UE"** nell'ambito del Piano di Formazione per i dipendenti regionali ex. L.R. 47/95 (2000 - 2008)
- CERISDI: Docente di **"Marketing pubblico"** nell'ambito del Piano Triennale di Formazione del personale della Provincia Regionale di Palermo realizzato dall'ATI Cerisdi-Isida (2000)
- CERISDI: Docente di **"Organizzazione e Metodo"** nell'ambito del Piano di Formazione per i dipendenti dell'AAPIT di Palermo (2000)
- PENTA - Ingegneria dei Sistemi: attività di docenza nell'ambito del corso **"Qualità, sicurezza ed innovazione tecnologica: strategie aziendali e azioni di rafforzamento occupazionale"** (2000)



- CERISDI: Docente di **"Il marketing per la pubblica amministrazione"** nell'ambito del Piano di Formazione del personale del Comune di Caccamo (2000)
- CERISDI: Docente di **"Strategia"** nell'ambito del corso per "Progettisti di formazione manageriale" realizzato insieme all'Associazione degli Industriali di Trapani (2000)
- SINTESI - Università degli Studi di Palermo: docente di **"Project Management"** del progetto di formazione di Tutor di Impresa del Parco Scientifico e Tecnologico della Sicilia (1999-2000)
- FORMEZ: docente di **"Valutazione ex-ante dei progetti di investimento pubblico"** nell'ambito del sottoprogramma di Formazione dei Funzionari della pubblica Amministrazione (1999)
- FORMEZ: docente di **"Miglioramento organizzativo nella PA. Analisi e semplificazione della procedure"** nell'ambito del sottoprogramma di Formazione dei Funzionari della pubblica Amministrazione diretto al comprensorio "Patto territoriale Enna" (1999)
- FORMEZ: docente di **"La valutazione dei progetti pubblici. Indicatori per la valutazione ed il monitoraggio"** nell'ambito del sottoprogramma di Formazione dei Funzionari della pubblica Amministrazione diretto al comprensorio "Patto territoriale Simeto-Etna" (1999)
- ISAS - Istituto di Scienze Amministrative e Sociali: docente di **"Procedure di semplificazione amministrativa"** e **"Qualità dei servizi e controllo gestionale"** (1999)
- CONSIEL S.p.A. di Firenze – società di consulenza del gruppo Telecom: attività di docenza in tema di **"Controllo di gestione e sistemi di valutazione delle organizzazioni pubbliche"** nell'ambito dell'attività di formazione prevista dal Progetto FAD Enti Locali della Regione Siciliana ex LR 26/88 (1998-1999)
- CERISDI: attività di docenza in **"Qualità dei servizi"** nell'ambito del Progetto di formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione finanziato dal Ministero della Funzione Pubblica diretto ai funzionari della Regione Siciliana (1998)
- CRES: attività di docenza in **"Controllo di Gestione"** e **"Società miste di servizi"** nell'ambito del Progetto di formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione finanziato dal Ministero della Funzione Pubblica diretto ai funzionari direttivi dell'Assessorato Regionale Turismo, Trasporti e Comunicazione (1998)
- NOMISMA SpA: attività di docenza in **"Strumenti della concertazione"** nell'ambito del Progetto di formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione finanziato dal Ministero della Funzione Pubblica diretto ai funzionari della Regione Siciliana (1998)
- CRES: attività di docenza in **"Società miste di servizi – modelli gestionali innovativi"** nell'ambito del Progetto di formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione finanziato dal Ministero della Funzione Pubblica diretto ai funzionari della Regione Siciliana (1997)
- ELEA Napoli: attività di docenza in **"Qualità dei servizi"** e **"Società miste di servizi – modelli gestionali innovativi"** nell'ambito del Progetto di formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione finanziato dal Ministero della Funzione Pubblica diretto ai funzionari dei Grandi Comuni (1997)
- Comune di Campobello di Mazara (TP): attività di docenza di **"Project Management"** nel corso di formazione progetto "crea impresa" (1997)



<b>Capacità e competenze personali</b>					
Madrelingua(e)	<b>Italiana</b>				
Altra(e) lingua(e)	<b>Inglese, spagnolo, tedesco</b>				
Autovalutazione	<b>Comprensione</b>		<b>Parlato</b>		<b>Scritto</b>
<i>Livello europeo (*)</i>	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
<b>Lingua inglese</b>	Buona	Buona	Buona	Buona	Buona
<b>Lingua tedesca</b>	Buona	Buona	Buona	Sufficiente	Sufficiente
<b>Lingua spagnola</b>	Buona	Buona	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente
<b>Capacità e competenze professionali</b>	<p>Elevata competenza di project management in ambito pubblico maturata nella trentennale attività perlopiù prestata direttamente a servizio di pubbliche amministrazioni quale responsabile del coordinamento dell'attuazione e della valutazione, di programmi complessi di pianificazione strategica, sviluppo locale, cooperazione e programmazione negoziata, ricerca e innovazione, organizzazione enti locali.</p> <p>Conoscenza specialistica degli strumenti di pianificazione strategica, programmazione e realizzazione obiettivi e strategie comunitarie, strumenti di progettazione integrata e sviluppo locale, organizzazione network partenariali.</p> <p>Elevata conoscenza in materia di controllo di gestione, valutazione della performance pubblica, organizzazione del lavoro in ambito pubblico.</p> <p>Esperienza specialistica in materia di rendicontazione sociale e misurazione dell'utilità sociale.</p> <p>Elevata capacità di confronto multidisciplinare nel mondo della pubblica amministrazione e conoscenza dei sistemi e delle procedure e dei principi del diritto amministrativo e della legislazione giuscontabile.</p> <p>Elevata capacità di gestione di processi di programmazione partecipata e di partenariati multicompetenze. Elevata capacità di attuazione progetti e programmi complessi in tema di sviluppo locale, marketing del territorio, politiche attive del lavoro, azioni di ricerca ed innovazione tecnologica, corroborata attraverso la consolidata esperienza nel campo.</p>				
<b>Capacità e competenze relazionali e sociali</b>	<p>Ottime capacità relazionali in contesti pubblico-istituzionali tecnici, di organizzazione ed attuazione sistemi di organizzazione del lavoro, valutazione della performance pubblica, governance pubblica.</p> <p>Conoscenza personale – per pratica professionale – degli apparati burocratici dei principali referenti pubblici, sia a livello nazionale sia a livello regionale, sia locale.</p> <p>Ruoli di responsabilità governativa in posizioni di programmazione piani e politiche pubbliche funzionali alla politica di coesione hanno arricchito il bagaglio esperienziale e affinato la fase di negoziato delle politiche e confronto partenariale.</p> <p>Elevate capacità di analisi logica abbinate a pensiero flessibile, funzionale a supportare l'attività di gestione di sistemi complessi e attitudine alla pianificazione strategica ed al project management, nonché al coordinamento integrato di esperti pluri-tematici.</p> <p>Elevata capacità di mediazione tra sfera politica e sfera tecnica e tra sfera programmatica e sfera gestionale in sistemi di amministrazione pubblica.</p>				
<b>Capacità e competenze organizzative</b>	<p>Esperienza trentennale di guida di team di lavoro multidisciplinari nella qualità di Project Manager o di Responsabile del Gruppo di Lavoro e di Coordinatore del Nucleo di Valutazione e Verifica Investimenti Pubblici in Sicilia hanno consentito la maturazione di ottime capacità organizzative nella gestione di attività, tempi e risorse (umane, strutturali, finanziarie) funzionali alla valutazione e verifica di investimenti pubblici e di politiche di coesione e raffinato un'elevata capacità di project</p>				

	<p>management pubblico di supporto ai sistemi di programmazione ed attuazione politiche pubbliche di sviluppo .</p> <p>Elevata capacità di organizzazione e gestione di partenariati istituzionali, sociali, culturali, tecnici, economici.</p> <p>Il pluriennale lavoro svolto all'interno di contesti organizzativi e di settori diversi ha rafforzato e implementato le naturali attitudini socio-relazionali consentendomi di mettere a punto modelli di coordinamento di progetti pubblici ad alta complessità anche partenariale, nonché capacità di comportamento organizzativo e strategie relazionali funzionali e soprattutto sedimentato nel tempo un'elevata leadership di progetto anche in contesti dinamici.</p> <p>Elevata capacità di leadership progettuale e gestione di team di lavoro anche complessi.</p> <p>Spiccata propensione al comportamento organizzativo in funzione di obiettivi</p> <p>Comprovata esperienza nel coordinamento di gruppi di lavoro pluri-tematici nel campo della pianificazione strategica e sviluppo locale e territoriale</p>
<b>Capacità e competenze informatiche</b>	<p>Padronanza dei principali software applicativo gestionali. Ottima conoscenza del contesto Internet e delle principali piattaforme di e-government . Ottima interazione con i mezzi tecnologici.</p> <p>Capacità di ideazione e sviluppo di banche dati statistico-economiche e relazionali</p> <p>Capacità di progettazione di sistemi informativi a supporto dei sistemi di controllo e valutazione della performance pubblica.</p>
<b>Altre capacità e competenze</b>	<p>Competenza nei processi amministrativi e procedurali della pubblica amministrazione.</p> <p>Elevata competenza nel campo del problem-solving pubblico, acquisito attraverso la molteplice attività svolta in ambito di confronto pubblico-privato e con attenzione alla pianificazione strategica, al controllo di gestione, alla performance pubblica ed alla rimodulazione organizzativa in ottica di qualità</p> <p>Elevata esperienza di partecipazione e rappresentanza di idee programmatiche e progettuali in tavoli di partenariato o tavoli tecnici di programmazione.</p>

<b>Principali Pubblicazioni nel campo della valutazione e programmazione investimenti pubblici</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ «<b>Valutazione e monitoraggio di sistemi informativi aziendali</b>» in Ingegneria Gestionale vol. I, Ed. LICAM, (1<sup>a</sup> ed. 1994; 2<sup>a</sup> ed. 1997)</li> <li>➤ «<b>Repertorio delle aziende siciliane</b>» (collaborazione), Ed. SDI, 1994</li> <li>➤ «<b>Nuove prospettive di sviluppo economico: lo scenario multimediale</b>» (coautore insieme a Stefano Riva Sanseverino), Ed. F. Angeli, 1996</li> <li>➤ «<b>Outsourcing</b>» in Ingegneria Gestionale vol. III, Ed. LICAM, 1996</li> <li>➤ «<b>Le Società Miste</b> », Pubblicazione interna per l'Ufficio Studi della GEPI, 1996</li> <li>➤ «<b>Osservatorio sull'Attività Legislativa 1996 dell'Assemblea Regionale Siciliana</b>», Pubblicazione interna per l'Ufficio Studi MATMIX, 1997</li> <li>➤ «<b>La valutazione della performance nei sistemi di gestione pubblica</b>» in Ingegneria Gestionale - Fondamenti economici, Ed. EPOS, 1999</li> <li>➤ «<b>Nuovi modelli per l'innovazione tecnologica delle PMI siciliane</b>» in Atti del Convegno sulla Best Practices dei Parchi Scientifici e Tecnologici, APSTI, 1999</li> <li>➤ «<b>La valutazione della performance nei sistemi di gestione dei servizi pubblici misurata attraverso il parametro dell'utilità sociale</b>» in Atti del IV Congresso Nazionale degli Statistici, 2000</li> </ul>
--	---



- **«Il ruolo del Parco Scientifico e Tecnologico della Sicilia nel processo di innovazione regionale»** in Atti della Conferenza Nazionale dell' AISRE (Associazione Italiana Scienze Economiche e Regionali), 2000
- **«La misura dell'utilità sociale nei sistemi di valutazione dei servizi pubblici»** in «Lo statistico», Organo di informazione dell'Associazione Nazionale degli Statistici, 2000
- **«Interreg, una sfida per le regioni»** in «Comunicazione», Organo di informazione dell'Anici Sicilia, 07/2001
- **«Gli strumenti comunitari per l'ambiente: il programma LIFE»** in «Comunicazione», Organo di informazione dell'Anici Sicilia, 09/2001
- **«Il Piano Integrato Territoriale di Palermo: un'opportunità di sviluppo per il territorio»** in «SiciliaImpresa», n. 94/2001
- **«Towards a Public Services Indicator System (PSIS)»** (coautore G. Morello) in atti del «Workshop on Strategic Budgeting Performance Measurement» organizzato da ONU, 10/2001
- **«Palermo Capitale dell'Euromediterraneo – La città siciliana dal Programma Integrato Territoriale al Piano Strategico»** in «Tam Tam - Rivista di Torino Internazionale », 3/2004
- **Progetto Integrato Territoriale Palermo Capitale dell'Euromediterraneo – Caso di Studio»** in «Formez – Newsletter Sviluppo Locale », 7/2006

La sottoscritta  
 LI CALZI CLEO  
 CF LCLCL65M60G273M  
 NATA A PALERMO IL 20/08/1965

consapevole che le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del Codice penale e delle leggi speciali in materia, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445 del 28.12.2000, sottoscrive le informazioni qui riportate.

CLEO LI CALZI



Ai sensi del "Codice in materia di protezione dati personali" Decreto Legislativo n. 196/2003 e s.sm.i., autorizzo il trattamento dei dati contenuti nel presente Curriculum Vitae