

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

*Nome* **Marcello Marino**  
*Indirizzo* Via Bonaldo Stringher, 2 – 33100 Udine  
*Telefono* +39 348 4757772  
*E-mail* **m.marino@economia.uniroma2.it; mmpegaso@gmail.com**  
*Nazionalità* italiana  
*Data di nascita* 2 aprile 1965

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- *Date (da – a)* 9/2014 a 1/2018
- *Datore di lavoro* **FABER INDUSTRIE SPA**
  - *Settore* Lavorazioni meccaniche (420 addetti; 90M€ fatturato)
  - *Posizione* General Manager - Corporate Business Development.  
Consigliere di Amministrazione (da luglio a dicembre 2017)  
**Ambiti di attività:** Controllo direzionale e business planning.
- *Principali mansioni e responsabilità* Supporto strategico al top management (CEO) per l'analisi e la valutazione dei processi di miglioramento continuo della redditività aziendale. Analisi e valutazione delle iniziative di sviluppo e diversificazione delle aree di business aziendali.
  
- *Date (da – a)* 11/2011 a 1/2014
- *Datore di lavoro* **AMT CATANIA SPA**
  - *Settore* Trasporto Pubblico Locale (800 addetti; 54 M€ fatturato)
  - *Posizione* Direttore Generale  
**Ambiti di attività:** Oltre ai compiti di general management, ha assunto con incarichi interinali la responsabilità di altre due funzioni dirigenziali, quella amministrativa e quella tecnica.
- *Principali mansioni e responsabilità* Direzione generale. Funzioni dirigenziali amministrativa e tecnica (incarichi interinali)
  
- *Date (da – a)* 07/2010 a 11/2011
- *Datore di lavoro* **PEGASO SAS**
  - *Settore* Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti
  - *Posizione* Partner
- *Principali progetti ed attività* **2011: AMT Catania**, Assistenza alla trasformazione societaria ed all'attuazione del Piano Industriale pluriennale; **Regione Lazio**, Supporto alla procedura per l'affidamento dei servizi marittimi per l'arcipelago pontino e la privatizzazione di Laziomar; **Coopfond**, Valutazione per gli aspetti relativi all'organizzazione logistica dell'integrazione di due operatori nazionali dell'industria alimentare biologica.  
**2010: SOGIN Spa**, Supporto all'elaborazione dei contenuti economici del piano strategico relativo al PTN (Parco Tecnologico Nucleare), con particolare riferimento alle problematiche relative alla logistica ed al trasporto di materiali radioattivi.
  
- *Date (da – a)* 01/2008 a 07/2010
- *Datore di lavoro* **LEM CONSULTING SRL**
  - *Settore* Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti
  - *Posizione* Partner
- *Principali progetti ed attività* **2010: Regione Lombardia**, Studio delle metodologie di applicazione delle norme relative al federalismo fiscale al settore del Trasporto Pubblico Locale; **AMT Catania**, Elaborazione del progetto di trasformazione dell'azienda municipalizzata e redazione del piano industriale pluriennale.

	<p><b>2009: Regione Lazio</b>, Supporto all'elaborazione dell'accordo di programma per la cessione della società Caremar SpA; <b>Regione Lazio-ASAP</b>, Interventi di formazione-intervento rivolti ai funzionari della Direzione Regionale Mobilità; <b>ANAV Lazio</b>, Elaborazione di un documento sul costo standard dei servizi regionali di TPL su gomma; <b>Met.Ro. Spa</b>, Analisi funzionale dei processi manutentivi metro-ferroviari e definizione dei requisiti per l'evoluzione dei sistemi informatici gestionali - SAP PM.</p> <p><b>2008: ANAV Sicilia</b>, Valutazione dello Studio della Regione Siciliana sulla definizione dei servizi minimi regionali extra-urbani su gomma; <b>Met.Ro. Spa</b>, Valutazione degli impatti organizzativi dell'applicazione delle norme relative alle partecipazioni societarie degli Enti Locali; <b>Firenze Parcheggi</b>, Elaborazione del piano strategico aziendale 2008-2011.</p>
<p><i>Date (da - a)</i></p> <p><i>Datore di lavoro</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Settore</i></li> <li>• <i>Posizione</i></li> </ul> <p>• <i>Principali progetti ed attività</i></p>	<p>05/2003 – 12/2007</p> <p><b>MOVING SRL</b></p> <p>Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti</p> <p>Partner, Amministratore Unico</p> <p><b>2007: ATAC Roma</b>, Contributo all'analisi Costi-Benefici del progetto di estensione della Linea MetroC; <b>Train Siena e altre aziende toscane</b>, Piano industriale per la costituzione di una nuova società finalizzata alla gestione dei servizi di trasporto pubblico locale nei bacini della Toscana Meridionale; <b>AMT Catania</b>, Piano d'impresa triennale per la trasformazione dell'azienda municipalizzata; <b>Regione Basilicata</b>, Studio di fattibilità del sistema di trasporto a chiamata extra-urbano a sostegno dell'iniziativa ARTECARD BASILICATA.</p> <p><b>2006: Steat-Start</b>, Assistenza alla procedura di selezione del socio privato per la costituzione di una società consortile mista; <b>Ast Sistemi</b>, Costruzione del database dei servizi di TPL extra-urbani per la Regione Siciliana finalizzato alla costruzione di un'applicazione per la consultazione on-line degli orari delle autolinee.</p> <p><b>2005: Roma Metropolitane</b>, Analisi dei potenziali ritorni economici relativi allo sfruttamento commerciale e pubblicitario della linea D della metropolitana di Roma; <b>Amat-Ast-Amia Palermo</b>, Studio di fattibilità e business plan di una nuova iniziativa per la manutenzione di autobus e mezzi pesanti; <b>Stp Terre D'Otranto Lecce</b>, Piano strategico pluriennale; Studio di fattibilità e business plan di una nuova iniziativa per l'esternalizzazione delle attività di manutenzione; <b>UE DGTren</b>, Valutazione di impatto di un progetto di direttiva per il finanziamento del rinnovo dei parchi-veicoli pubbliche.</p> <p><b>2004: Trenitalia</b>, Stakeholder analysis relativa al processo di liberalizzazione nel trasporto ferroviario regionale; <b>Regione Siciliana</b>, Analisi funzionale del sistema di trasporto pubblico locale; <b>Cotral Spa</b>, Assistenza all'elaborazione delle procedure operative connesse al processo di scissione societaria; <b>Provincia di Perugia</b>, Elaborazione del sistema di monitoraggio dei servizi di TPL.</p> <p><b>2003: Provincia di Perugia</b>, Supporto alla predisposizione degli atti necessari alle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di TPL; <b>Provincia di Ascoli</b>, Supporto alle procedure per l'affidamento dei servizi di TPL.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Date (da - a)</i></li> <li>• <i>Datore di lavoro</i></li> <li>• <i>Settore</i></li> <li>• <i>Posizione</i></li> </ul> <p>• <i>Principali progetti ed attività</i></p>	<p>04/1997 – 04/2003</p> <p><b>SGC SVILUPPO GESTIONE CONTROLLO</b></p> <p>Consulenza direzionale</p> <p>Partner, Consigliere d'amministrazione</p> <p><b>Sanità:</b> Azienda Ospedaliera Sant'Andrea; Asl Città di Milano; Policlinico Umberto I; Istituto Dermatologico dell'Immacolata</p> <p><b>Public utilities ed enti locali:</b> Azienda Napoletana Mobilità; Acquedotto Vesuviano; Ferrovie Appulo Lucane; Met.Ro.; Federculture; Telecom Italia</p> <p><b>Banche e servizi finanziari:</b> Mediocredito Centrale; Banca Intesa; Fondosviluppo; IRSA</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Date (da - a)</i></li> <li>• <i>Datore di lavoro</i></li> <li>• <i>Settore</i></li> <li>• <i>Posizione</i></li> </ul>	<p>05/1994 – 03/1997</p> <p><b>THEOREMA</b></p> <p>Consulenza direzionale</p> <p>Consulente senior</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Date (da - a)</i></li> <li>• <i>Datore di lavoro</i></li> <li>• <i>Settore</i></li> <li>• <i>Posizione</i></li> </ul>	<p>05/1988 – 04/1994</p> <p><b>FONDAZIONE ANTONIO GENOVESI SALERNO – SDOA</b></p> <p>Business school</p> <p>Docente di Management e Sistemi di pianificazione e controllo</p>

<b>ATTIVITÀ ACCADEMICA</b>	
• <i>Date (da – a)</i>	Dal 2008 al 2012
• <i>Istituzione</i>	Università di Roma Tor Vergata – Facoltà di Economia
• <i>Posizione</i>	Professore a contratto del corso di Economia dei Trasporti (Triennio; 6 CFU)
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
• <i>Date (da – a)</i>	1987-1988
• <i>Istituzione</i>	Fondazione Antonio Genovesi Salerno – SDOA
• <i>Principali materie</i>	Amministrazione aziendale
• <i>Qualifica conseguita</i>	Master in Business Administration
• <i>Votazione</i>	Eccellente
• <i>Date (da – a)</i>	1983-87
• <i>Istituzione</i>	Università degli Studi di Salerno
• <i>Principali materie</i>	Politica ed economia internazionale; Politica Finanziaria
• <i>Qualifica conseguita</i>	Laurea in Scienze Politiche
• <i>Votazione</i>	110/110 con lode
<b>ABILITAZIONI PROFESSIONALI</b>	Titolare dell'idoneità professionale all'esercizio dell'attività di trasporto su strada di viaggiatori (D.Lgs. 22 dicembre 2000, n. 395 e s.m.i.)
<b>PUBBLICAZIONI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "La programmazione ed il Budget" (Milano, 1997) – con Rossella Romano</li> <li>- "Nuove strade per il TPL – la regolazione per la domanda". Paper (Roma, 2003)</li> <li>- "La gestione del parco diventa business" (TP, luglio-agosto 2006)</li> <li>- "Spesa pubblica, sussidi ed efficacia dei servizi di Trasporto Pubblico" (MdU, gennaio 2011)</li> <li>- Vari articoli sui temi del Trasporto Pubblico Locale</li> </ul>

IL SOTTOSCRITTO/A AUTORIZZA ALLA PUBBLICAZIONE DEL CV AI SENSI DELL'ART. 15 DEL D.LGS 33/13.

