

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Marco Nicolai



📍 Via Salvemini n.42, Collebeato (BS), 25060, Italia

☎ +39-030-2510327 📠 +39- 349-3018692

✉ [marco.nicolai@marconicolai.it](mailto:marco.nicolai@marconicolai.it)

🌐 [www.marconicolai.it](http://www.marconicolai.it)

🐦 Twitter: @marconicolai  
Skype MARCO61940

Data di nascita 02/06/1961 | Nazionalità Italiana

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Da dicembre 2012 ad oggi

## Libero professionista

Via Salvemini n.42, Collebeato (BS), 25100, Italia

Ricerca e consulenza finanziaria in area privata e pubblica per Ministeri, Regioni, Enti locali e istituzioni pubbliche, associazioni (ha supportato nel 2014 l'Associazione Bancaria Italiana - ABI, nell'ambito del progetto Banche 2020, nella redazione del documento d'indirizzo per i nuovi Strumenti Finanziari-SF, attraverso l'utilizzo dei Fondi Strutturali Europei; l'Associazione Nazionale Comuni Italiani - ANCI dal 2014 per formazione e ricerca su Strumenti Finanziari e Sviluppo Urbano nelle politiche di coesione); In qualità di professionista: ha supportato nel 2013-14 il tavolo sugli Strumenti d'Ingegneria Finanziaria- SIF da adottare nell'ambito della programmazione dei Fondi Strutturali 2014-20 per conto del Dipartimento delle Politiche di Sviluppo della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Assiste alcune Regioni sempre con riferimento all'impiego degli strumenti d'ingegneria finanziaria (Fondi infrastrutturali, Project financing, Fondi di private equity, garanzie, Fondi rotativi,): per la Regione Emilia Romagna ho guidato nel 2014-15 un Focus Group dedicato agli SF nella programmazione 2014-2020. Assiste inoltre amministrazioni territoriali e ha supportato dal 2012 ANCI e Studiare Sviluppo società a capitale Pubblico del Governo centrale, nell'ambito del progetto PON GAS, finalizzato all'attivazione di azioni di accompagnamento e supporto nell'ambito del progetto di Sviluppo delle capacità delle Regioni e degli Enti Locali dell'Obiettivo Convergenza nell'utilizzo di strumenti innovativi e di ingegneria finanziaria; per Studiare Sviluppo ha organizzato nel 2013-14 un ciclo di seminari dedicato agli Strumenti d'Ingegneria Finanziaria con rappresentanti nazionali, regionali e intermediari finanziari; Partecipa dal 2014 all'attività dell'Osservatorio Agenda Digitale" del Politecnico di Milano per la parte finanziaria e il monitoraggio dei Fondi pubblici a supporto di tali politiche; Interventi come esperto e formatore su strumenti Finanziari e project financing per ABI, ANCI, Scuola Alta Formazione dell'Ordine dei Commercialisti.

Nell'ambito più privatistico assiste società nella gestione finanziaria e nell'implementazione di sistemi di controllo di gestione, contabilità analitica, modelli di Business Analysis e di *budgeting*. Svolge attività di consulenza e formazione per l'elaborazione di Piani economico finanziari e *business plan* per il *funding* d'impresa, per operazioni di Merger and Acquisition, la ristrutturazione del debito o per la pianificazione strategica e la valutazione economica dei nuovi progetti d'investimento. Ha svolto Asseverazioni, perizie e valutazione di piani economico finanziari nell'ambito di iniziative in project financing nei settori sanitario, delle commodities (energia, acqua, gas,), delle infrastrutture per la mobilità, ecc, ecc.

Dal 2015

Membro del "Fi.compass expert group", selezionato dalla Commissione Europea nel gruppo di esperti per la piattaforma di consulenza sugli Strumenti Finanziari nell'ambito degli ESIF(Fondi Strutturali e d'Investimento Europei) e dell'EASI (Employment and Social Innovation) Microfinance.

Tipo di azienda o settore Ricerca e consulenza: Ricerca e Consulenza

Dal 2004 ad oggi

Professore a contratto presso la Facoltà di Economia, Dipartimento di Economia Aziendale, per il settore scientifico – disciplinare: Finanza Aziendale Straordinaria

**Università degli Studi di Brescia**

Contrada Santa Chiara n.50, 25100 Brescia (BS), Italia

Il corso è articolato in tre parti fondamentali: la prima dedicata alla disciplina di base delle principali operazioni sul capitale funzionale all'introduzione alle operazioni di finanza straordinaria; la seconda esamina sotto i vari profili, le diverse tipologie di operazioni di finanza straordinaria (le acquisizioni e cessioni d'impresa, le fusioni, trasformazioni, scambio di partecipazioni, conferimenti, scissioni, scorporo, liquidazioni) e la terza approfondisce gli strumenti finanziari al servizio delle operazioni straordinarie (prestiti mezzanino, private equity, project financing, leverage by out, ecc.)

Tipo di azienda o settore Università

Da giugno 2016 a luglio 2018

**Direttore****Associazione Industriale Bresciana**

Via Cefalonia, 60 - 25124 Brescia

Associazione di rappresentanza delle imprese industriali della provincia di Brescia

Tipo di azienda o settore Associazione senza fini di lucro

Da marzo 2016 a marzo 2017

**Esperto****Agenzia per la Coesione Territoriale**

Via Sicilia 162/C - 00187 Roma

Accompagnamento strategico dell'Agenzia per il coordinamento nazionale in materia di utilizzo degli strumenti di ingegneria finanziaria nell'ambito delle politiche di investimento pubblico.

Tipo di azienda o settore Sviluppo e coesione economica

dal 2011 al 2014

**Vice Presidente**

**Fondo PERSEO** – Fondo Perseo Fondo Nazionale Pensione Complementare per i lavoratori delle Regioni, delle autonomie locali e del Servizio Sanitario Nazionale.  
Via Aniene, 14 - 00198 Roma, Italia

Partecipazione, su proposta della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, al CDA cui competono poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione ai sensi art. 20 dello statuto del Fondo. Perseo è un Fondo pensione complementare destinato a tutti i lavoratori delle Regioni delle Autonomie Locali e della Sanità, un potenziale di oltre 1.300.000 aderenti di più di 10.000 unità istituzionali. Il Fondo è costituito nella forma di associazione riconosciuta e operante in regime di contribuzione definita (l'entità della prestazione pensionistica è determinata in funzione della contribuzione effettuata e dei relativi rendimenti). Il Consiglio si è insediato nel 2011 e i termini per lo start up del fondo terminano a maggio 2014 con la sottoscrizione di almeno 30.000 lavoratori.

Tipo di azienda o settore Fondo pensioni

Dal 2008 al 2011 **Membro del CDA**

Dal 2011 ad oggi **Vice Presidente**

**Fondazione San Benedetto**

Borgo Wührer, 123, 25123 Brescia (BS), Italia

La Fondazione San Benedetto ha come obiettivo la formazione culturale, politica, imprenditoriale e professionale, con attenzione soprattutto ai giovani; il sostegno allo sviluppo di iniziative a valenza sociale ed educativa o tese a creare occupazione e nuova imprenditoria.

**Tipo di azienda o settore** Formazione culturale, politica, imprenditoriale e professionale

Dal 2004 al 2009 **Membro del Comitato esperti**

**Fondazione Cotec per l'Innovazione Tecnologica – Struttura Operativa**

Palazzo Corsini, Via della Lungara 10 - 00165 Roma, Italia

Consulente ed esperto di finanza.

La Fondazione Cotec si impegna a sostenere la competitività tecnologica italiana attraverso quattro forme di attività: studio, dialogo, progettualità e comunicazione e nei seguenti ambiti: capitale umano per l'innovazione, cultura dell'innovazione, politiche per l'innovazione, politiche regionali per l'innovazione, programmi tecnologici e valutazioni delle tecnologie. A livello europeo, la Fondazione Cotec opera in costante sinergia con la Fundación Cotec di Spagna e l'Associação Cotec del Portogallo per contribuire ad orientare le politiche della Ricerca e dell'Innovazione dell'Unione Europea, in particolare nell'area del Mediterraneo.

**Tipo di azienda o settore** Ricerca e consulenza

Dal 2002 al 2009 **Membro del CDA**

Dal 2002 al 2015 **Direttore scientifico dell'Istituto per la finanza innovativa pubblica**

**Fondazione Rosselli**

Corso Giulio Cesare, 4 bis/B - 10152 Torino, Italia

Responsabile del Dipartimento di Finanza Pubblica, promotore, coordinatore supervisore dell'attività del Dipartimento. Cura due Osservatori permafederalismonenti e le attività di consulenza e assistenza agli Enti Pubblici.

La Fondazione Rosselli è un istituto di ricerca indipendente e no-profit che opera nell'ambito delle scienze sociali, economiche e politiche coniugando la cultura laica e liberale con quella empiristica di stampo anglosassone. Finalità della Fondazione Rosselli è promuovere lo studio delle politiche pubbliche con il contributo di tutti quegli studiosi di scienze sociali ed economiche che credono nelle potenzialità di un approccio cognitivo interdisciplinare. Il Dipartimento di finanza pubblica cura l'Osservatorio delle finanziarie regionali, il Rapporto sulla finanza innovativa pubblica (Project financing, Fondi mobiliari e immobiliari, obbligazioni), l'Osservatorio sui confidi e l'assistenza tecnica ai Governi nazionali e regionali oltre a gli interventi di assistenza agli enti locali in tema di finanza pubblica.

**Tipo di azienda o settore** Ricerca e consulenza

Dal 1998 al 2012 **Consulente**

**Éupolis Lombardia** (già IRER) Via Taramelli, 12 (ingresso F) - 20124 Milano, Italia

Consulenza sul recepimento dei nuovi regolamenti comunitari e programmazione fondi strutturali 2000-2006; ricerca sui finanziamenti per l'innovazione tecnologica in Italia e collaborazione continuativa su tutti i temi afferenti l'innovazione tecnologica e la finanza innovativa.

Eupolis Lombardia è l'Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione di Regione Lombardia operativo dal 1° gennaio 2011 per sottolineare l'attenzione crescente alla conoscenza come fondamento dell'azione politica e amministrativa. Éupolis Lombardia si propone come un nuovo sistema organizzato e strategico in grado di produrre e diffondere conoscenza, a supporto delle politiche del governo lombardo e della loro attuazione nell'intero territorio regionale, a sostegno dell'innovazione della Pubblica amministrazione e della società lombarda.

Tipo di azienda o settore Ricerca, statistiche educazione

Dal 2004 al 2008 **Amministratore Delegato**

Dal 2009 al 2012 **Presidente**

**Finlombarda Gestioni SGR S.p.A.**

Piazza Belgioioso 2, Milano (MI), Italia

Responsabile per la gestione generale e per la gestione dei fondi.

Finlombarda Gestioni SGR è stata costituita nel 2001 al fine di supportare le politiche per la competitività economica e la qualità del sistema sociale attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari di mercato innovativi. Finlombarda Gestioni SGR ha gestito due fondi:

- NEXT, lanciato alla fine del 2004, ed EUROMED, lanciato alla fine del 2006. Next è un Fondo mobiliare chiuso di venture capital pubblico-privato in Italia: si tratta di un fondo di fondi sottoscritto da investitori istituzionali e istituito dalla Regione con lo scopo di sviluppare sul territorio lombardo un mercato del venture capital orientato all'innovazione e allo sviluppo di nuove tecnologie. NEXT è stato identificato dalla Commissione europea come caso di "good practice" di politica per l'innovazione in un'indagine a supporto della strategia di Lisbona;
- EUROMED è un Fondo di private equity nato con l'obiettivo di supportare l'avvio o l'espansione delle attività di aziende italiane/europee nel contesto dell'area euro-mediterranea. EUROMED è il primo Fondo europeo dedicato a investimenti in Nord Africa, paesi su cui si focalizza l'attenzione di EUROMED sono: Algeria, Egitto, Marocco e Tunisia.

Tipo di azienda o settore Private equity finance

Dal 2000 a 2011 **Consigliere di Amministrazione**

**Consorzio Politecnico Innovazione**, dal 14 gennaio 2008 Alintec S.c.a.r.l. - Alleanze per l'Innovazione Tecnologica

Via Garofalo, 39 20133 Milano, Italia

Società consortile a responsabilità limitata che rappresenta una struttura di collegamento fra il mondo della ricerca e il sistema imprenditoriale, promossa da Assolombarda, Camera di Commercio di Milano e Fondazione Politecnico di Milano.

Alintec offre servizi per l'innovazione tecnologica, la creazione e lo sviluppo di imprese ad alta tecnologia e favorisce la diffusione della cultura imprenditoriale dell'innovazione nelle imprese e nella Pubblica Amministrazione, per il trasferimento tecnologico e il supporto alle start up tecnologiche.

Tipo di azienda o settore Assistenza e consulenza per l'innovazione

**Dal 2008 al 2011**    **Membro del Consiglio di Amministrazione****EAPB - Associazione Europea di Banche Pubbliche**

Avenue de la Joyeuse Entrée 1-5, 1040 Bruxelles (Belgio)

Rappresentante degli intermediari finanziari pubblici.

Il Consiglio di Amministrazione dell'EAPB ha come principali mansioni quelle di presentare proposte all'Assemblea; vigilare sull'operato del Consiglio Direttivo; assicurare la corretta esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea.

L'Associazione europea delle banche pubbliche (EAPB) è stata fondata il 4 maggio 2000. I membri dell'EAPB sono le istituzioni finanziarie, le agenzie di finanziamento, le banche pubbliche, le associazioni di banche pubbliche e banche con interessi simili. L'EAPB ha membri provenienti da vari Paesi europei e rappresenta circa 100 istituzioni finanziarie. Nel complesso, ha una quota di mercato europeo di circa il 15%, un bilancio totale di circa 3.500 miliardi di euro e rappresenta circa 190.000 dipendenti.

Tipo di azienda o settore Finanza pubblica

**Dal 2006 al 2011**    **Membro del Consiglio Direttivo****AIFI – Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital**

Via Pietro Mascagni, 7, 20122 Milano, Italia

Partecipazione alle riunioni del Consiglio dell'Associazione e nei lavori del Comitato per il capitale di rischio (2006-2011). È stato anche Presidente della Commissione Infrastrutture e Sviluppo Territoriale (2006-2009).

L'AIFI è stata costituita nel maggio 1986 al fine di sviluppare, coordinare e rappresentare istituzionalmente i soggetti attivi sul mercato italiano dell'investimento in capitale di rischio. L'Associazione è un'organizzazione stabile di istituzioni finanziarie che stabilmente e professionalmente effettuano investimenti in aziende, sotto forma di capitale di rischio, attraverso l'assunzione, la gestione e lo smobilizzo di partecipazioni prevalentemente in società non quotate.

L'Associazione svolge un ruolo attivo nel processo legislativo ed istituzionale attraverso un'intensa attività di lobby con le autorità competenti, al fine di creare un contesto favorevole per le operazioni di investimento nel capitale di rischio. A tal fine, i rappresentanti di AIFI collaborano attivamente con rappresentanti del Parlamento, del Governo e delle altre Istituzioni operanti sul mercato finanziario, elaborando concrete proposte di legge ed esprimendo pareri formali nell'ambito dei diversi processi di revisione normativa. La Commissione Infrastrutture e Sviluppo territoriale ha il compito di svolgere attività di studio sulla specifica tematica delle infrastrutture e di elaborare proposte di riforma inerenti il settore.

Tipo di azienda o settore Capitale di rischio

**Dal 2008 al 2010**    **Membro del Comitato Direttivo****C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.- Centro Servizi Multisetoriale e Tecnologico**

Via Branze 45, 25123 Brescia (BS), Italia

CSMT come centro di competenza coordina e promuove numerose iniziative di innovazione e tecnologia. CSMT mira a costruire un ponte tra la ricerca e il mondo industriale attraverso attività di formazione, trasferimento tecnologico, ricerca applicata e servizi tecnici, promuovendo la collaborazione tra università e aziende, su base non profit. Le missioni principali di CSMT sono il trasferimento tecnologico, la consulenza, la ricerca e la formazione industriale.

Tipo di azienda o settore Centro di Competenza Innovazione &amp; Tecnologia

Dal 2008 al 2010 **Professore a contratto**

**Politecnico di Milano – Facoltà di Ingegneria Gestionale**

Via Giuseppe Colombo 40, 20133 Milano, Italia

Docente di Finanza Pubblica.

Materiale didattico basato sul suo libro "Finanza pubblica. Autonomia finanziaria, limiti di equilibrio e strumenti di finanziamento" (Dettagli nella sezione Pubblicazioni). Analisi della finanza applicata nella sfera pubblica in Italia tracciando l'evoluzione dei vari strumenti finanziari negli ultimi 30 anni.

Tipo di azienda o settore Università

Dal 2005 al 2008 **Membro del Comitato Scientifico**

**Sistema QuESTIO** (Valutazione della Qualità in Scienze e Tecnologie per Opportunità di Innovazione)

Creatore e figura chiave nel lancio del sistema QuESTIO.

QuESTIO è una mappatura dei centri di ricerca e di innovazione creati dalla Regione Lombardia. Attraverso la raccolta di informazioni, il sistema offre una vasta banca dati dei protagonisti di ricerca, trasferimento tecnologico e servizi ausiliari per la ricerca e il trasferimento tecnologico facilmente consultabile dagli utenti.

Tipo di azienda o settore Ricerca e Innovazione

2007 **Rappresentante del Ministero dell'Industria presso la Commissione Europea**

**Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato**

Rappresentante del Ministero in una delegazione presso la Commissione Europea per tema: mezzanine finance, securitisation e rapporto banche e impresa.

Tipo di azienda o settore Finanza e politiche

2006, 2007 **Docente**

**Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione del Ministero dell'Economia**

Via dei Robilant, 11, 00194 Roma, Italia

Master in Scienza, Tecnologia e Innovazione.

Lezioni sul tema: Finanza, Ricerca e Innovazione.

Tipo di azienda o settore Settore Scolastico/Formazione

2006 **Componente della Commissione di Studio**

**Ministero dell'Economia e delle Finanze**

Esperto in materia di distretti produttivi.

La Commissione è di tipo interdisciplinare e raccoglie esperti di economia, rappresentanti della cultura, operatori, studiosi di varia estrazione professionale, con l'obiettivo di concretizzare la riforma dei distretti produttivi partendo da quanto definito nelle Legge finanziaria, che ha conferito loro una configurazione giuridica.

Tipo di azienda o settore Istituzione Pubblica

- Dal 2005 al 2006 **Vice Presidente**  
**Comitato di Presidenza per la Promozione del Partenariato Pubblico, Unità Tecnica Finanza di Progetto**
- Ministero dell'Economia e delle Finanze**
- Il Comitato è no-profit e mira a promuovere tutte le forme di partnership tra pubblico e privato in Italia, in particolare attraverso 1. la promozione della cultura della Finanza di progetto e del PPP sia presso le amministrazioni pubbliche centrali e locali, sia presso i privati, 2. la costituzione di un luogo di riflessione e approfondimento in materia di legislazione italiana ed europea sul tema, 3. il contributo allo sviluppo della Finanza di progetto e del PPP in Italia individuandone le criticità applicative (normative, finanziarie, tecniche, ecc.) e promuovendo il superamento delle stesse, 4. la diffusione delle diverse modalità attuative del PPP per i diversi settori di applicazione e le best practices italiane ed estere.
- Tipo di azienda o settore Istituzione Pubblica
- Dal 2001 al 2005 **Membro della Segreteria Tecnica del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca**
- Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca**
- Comitato di esperti in varie discipline a supporto del Ministro.
- Tipo di azienda o settore Governo nazionale
- Dal 1997 al 1998 **Dirigente del Servizio Programmazione e Sviluppo**  
**Direzione Generale Presidenza della Regione Lombardia**
- Il DG era responsabile: del coordinamento delle varie Direzioni in preparazione del Programma Regionale di Sviluppo e dei documenti strategici correlati; del monitoraggio della sua attuazione, della guida, della pianificazione, del coordinamento e del controllo dei programmi operativi regionali sulla base di fondi comunitari; dell'assistenza e della gestione della preparazione dei documenti di programmazione economica e finanziaria regionale; della promozione della programmazione, di concerto con gli altri servizi extra e intra regionali (accordi con lo Stato e con gli enti locali regionali); della supervisione e del monitoraggio delle filiali regionali; della pianificazione finanziaria in collaborazione con la Direzione Bilancio.
- Tipo di azienda o settore Governo regionale
- 1997 **Consulente**
- Presidenza della Regione Sicilia**
- Esperto a supporto del Preside sui temi finanziari e della Direzione della Programmazione Regionale con delega alla gestione dei fondi comunitari.
- Tipo di azienda o settore Governo regionale
- Dal 1988 al 1996 **Consulente di Direzione per il controllo di gestione presso varie società**

- Dal 1992 al 1993 **Direttore**  
**Ente Economico Bresciano** (ente costituito da Comune e Provincia di Brescia)  
Responsabile delle problematiche legate allo sviluppo economico territoriale provinciale.  
Tipo di azienda o settore Sviluppo territoriale
- Dal 1983 al 1988 **Collaboratore e dirigente nell'area amministrativa presso alcune società private**



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dal 1980 al 1985 **Laurea in Economia e Commercio**

Università degli Studi di Brescia  
 Facoltà di Economia e Commercio  
 Votazione 100/110

Dal 1975 al 1980 **Diploma maturità scientifica**

Liceo Scientifico Istituto Venerabile Luzzago – Brescia

Dal 2001 al 2002 **Formazione manageriale**

Scuola Superiore di Alta Amministrazione - SSAA di Regione Lombardia; Laboratorio per Direttori generali

**CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI**

Madrelingua Italiano

Altra(e) lingua(e)

| COMPRESIONE |         | PARLATO           |                  | SCRITTO |
|-------------|---------|-------------------|------------------|---------|
| Ascolto     | Lettura | Interazione orale | Produzione orale |         |
| Inglese     | C1      | C1                | B2               | B2      |

Capacità e competenze sociali

Ottima capacità di comunicazione e doti relazionali ed interpersonali, acquisita grazie ai ruoli istituzionali ricoperti e alle attività didattiche come ricercatore e professore universitario. Più volte moderatore di tavole rotonde e seminari e/o partecipante a eventi su larga scala in qualità di relatore. L'elenco della Convegnistica, Formazione, seminari cui ha partecipato può essere consultato sul sito web [www.marconicolai.it](http://www.marconicolai.it) o in allegato (all.3).

Capacità e competenze organizzative

Ottime capacità organizzative/gestionali acquisite attraverso i ruoli di top manager all'interno di imprese ed istituzioni. Nel ruolo di Direttore Generale di Finlombarda SpA: coordinamento fino a 120 dipendenti, organizzando un volume di attività per 20 milioni di euro relativo a servizi a circa 4,5 miliardi di euro di fondi gestiti.

Capacità e competenze tecniche

Sviluppo di visione strategica e capacità di problem solving, grazie alle relazioni gestite nel rapporto con le istituzioni, all'attività di ricerca internazionale evasa, e alle esigenze dell'impegno di più di un decennio in ambito istituzionale dove si è stato chiamato a coniugare un approccio macroeconomico e uno microeconomico, un approccio sistemico e uno operativo nella scelta e nella gestione di modelli e strumenti finanziari. Ottime capacità di gestione strategica in sinergia con le competenze finanziarie, tecniche e analitiche sia in ambito privatistico che pubblico. Referenze delle principali iniziative e dei progetti seguiti è consultabile in Allegato (all.1).

Capacità e competenze informatiche

Buona padronanza degli strumenti di Microsoft Office™.

Altre capacità e competenze

Capacità e competenze giornalistiche. Dal 1995 iscritto all'Albo dei giornalisti pubblicisti. Autore di diverse pubblicazioni di argomento economico-finanziario ed editorialista su svariati temi afferenti la finanza attraverso stabili collaborazione con importanti quotidiani e riviste economiche. L'elenco delle Pubblicazioni e contributi a riviste in qualità di autore, coautore, curatore è fornito a seguire e quello degli articoli può essere consultato sul sito web [www.marconicolai.it](http://www.marconicolai.it) o in allegato (all.2).

Patente B

Ulteriori Informazioni

Ha sostenuto l'esame di promotore finanziario e nel 1995 si è iscritto all'albo dei Giornalisti Pubblicisti

Il sottoscritto/a autorizza alla pubblicazione del cv ai sensi dell'art. 15 del D.lgs 33/13

Pubblicazioni e contributi a riviste  
in qualità di autore, coautore,  
curatore

**2018**

- Curatore e autore di: *"Partenariato Pubblico Privato e Project Finance"*, pp 350, Anno 2018, Maggioli Editore
- Coautore del Documento di analisi del Senato della Repubblica Italiana: *"I comuni italiani e il PPP Un'opzione per gli investimenti pubblici: il Partenariato Pubblico Privato"*, pp 37, maggio 2018

**2017**

- Curatore e Co-autore di *"La dimensione comunale del Partenariato Pubblico Privato Edizione 2017"*, pp 228, Anno 2017, IFEL Fondazione ANCI editore
- Curatore e autore di: *"Partenariato Pubblico Privato e Project Finance"*, pp 380, Anno 2016, Maggioli Editore

**2016**

- Co-autore di *"Finanziare la crescita, Chi ci mette le risorse?"*, pp 138, Anno 2016, Rubettino editore
- Curatore e autore di: *"Partenariato Pubblico Privato e Project Finance"*, pp 350, Anno 2016, Maggioli Editore

**2015**

- Curatore e autore di: *"Partenariato Pubblico Privato e Project Finance- come uscire dalla crisi"*, pp 339, Anno 2015, Maggioli Editore
- Autore del capitolo *"Gli strumenti di finanza innovativa per le città nelle politiche di coesione"* da pagina 81 a pagina 117 in *"Politiche di coesione e questione urbana – Programmi e strumenti di finanziamento per lo sviluppo delle città"*, pp 151, Anno 2015, Carocci editore
- Autore di: *"La programmazione comunitaria e gli strumenti finanziari"* - X Quaderno della collana *"i Comuni"*, pp. 36, Anno 2015, IFEL Fondazione ANCI editore

**2014**

- Autore di: *"Finanziare l'Agenda Digitale"*, nell'ambito dell'"Osservatorio Agenda Digitale" del Politecnico di Milano, pp.51, Anno 2014, School of Management del Politecnico di Milano Editore

**2013**

- Curatore e autore di: *"Il Sistema dei Confidi in Italia. Efficienza, sostenibilità e intervento pubblico"*, pp 320, Anno 2013, Maggioli Editore

**2012**

- Co-curatore con Paola De Vincentiis e autore di: *"I Confidi di nuova generazione. Gli impatti della crisi e le nuove regole"*, pp 400, Anno 2012, Bancaria Editrice;
- Curatore del Primo Rapporto sulla Finanza Pubblica *"Finanza Pubblica e Federalismo. Strumenti finanziari innovativi: autonomia e sostenibilità"* e autore dell'Introduzione alla pubblicazione, pp. 794, anno 2012, Maggioli Editore

**2011**

- Autore di: *"P.A.mphlet. Finanza pubblica e privata: incentivi alle imprese, fondi mobiliari e immobiliari, cartolarizzazioni, derivati, project financing, patto di stabilità e federalismo"*, pp VII/154, Anno 2011, Maggioli Editore;
- Autore dell'intervento *"L'acqua dopo il referendum"* per la rivista Servizi e Società di Confservizi Cispel Lombardia (numero di luglio 2011)
- Curatore di: *"Il Mezzanino Finance. Caratteristiche, ambiti di applicazione e opportunità"* a cura di Marco Nicolai, Collana Cultura di Impresa, pp XII/236, Anno 2011, Egea
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A.:
  - n.3 *"Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia"*, Finlombarda S.p.A
  - *"Guida agli operatori di Project Finance"* edito da Guerini e Associati Editore
  - *"Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità"*, Maggioli editore
- Coordinatore ed Editorialista della Newsletter sul project finance e sulla finanza strutturata, "PF Focus" di Finlombarda S.p.A.

**2010**

- Co-Autore con Luca Bisio di: *"Patto di Stabilità e federalismo fiscale"*, Collana 4- Progetto ente locale, pp 210, Anno 2010, Maggioli Editore.
- Co-curatore di: *"Il Sistema dei Confidi in Italia. Strategie e tendenze evolutive"*, e autore dell'Introduzione alla pubblicazione, pp 342, Anno 2010, Bancaria Editrice.
- Autore di: *"La finanza per l'innovazione e l'imprenditorialità"* in *Italianieuropei*, supplemento al n. 5/2009 e al n. 1/2010 di *Italianieuropei. Bimestrale del riformismo italiano"*
- Autore di: *"I Confidi e la Regione Lombardia"* del cap. *"Le politiche pubbliche a sostegno del sistema"* in *"L'attività dei Confidi a sostegno del credito alle PMI"*, pp 319, Anno 2010, edito da Res Group Consulting

- Curatore per Finlombarda S.p.A. della Guida agli incentivi per ricerca e innovazione tecnologica (R&IT) in Italia e Lombardia, Maggioli Editore (1 edizione nel 2003)
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A.:
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
  - "Guida agli operatori di Project Finance" edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
- Coordinatore ed Editorialista della Newsletter sul project finance e sulla finanza strutturata, "PF Focus" di Finlombarda S.p.A.

**2009**

- Autore di: "Finanza Pubblica. Autonomia finanziaria, vincoli di bilancio e strumenti di finanziamento", pp.324, Anno 2009, Casa Editrice Etas;
- Curatore e Co-Autore con Luca Bisio di: "Patto di stabilità e gli strumenti di finanza locale", Collana 4 – Progetto ente locale, pp 421, Anno 2009, Maggioli
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
  - "Guida agli operatori di Project Finance" edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
- Coordinatore ed Editorialista della Newsletter sul project finance e sulla finanza strutturata," PF Focus" di Finlombarda S.p.A.

**2008**

- Curatore e autore di: "Private equity e infrastrutture", pp 109, Anno 2008, Editore McGraw Hill.
- Autore del Cap. 9 - "La finanza straordinaria negli enti locali" in "Manuale di Management dell'ente locale" a cura di Luca Bisio e Mario Mazzoleni, Editore Il Sole 24Ore Pirola
- Autore del Cap. 5 – "I capitali per l'innovazione" in "Il libro verde sull'innovazione. Come rilanciare l'innovazione in Italia" a cura di M. Calderini e M. Sobrero, Editore Il Sole 24 Ore Libri
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
  - "Guida agli operatori di Project Finance" edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
- Coordinatore ed Editorialista della Newsletter sul project finance e sulla finanza strutturata," PF Focus" di Finlombarda S.p.A.

**2007**

- Co-autore di: Quaderno AIFI "I fondi di private equity per lo sviluppo delle infrastrutture" (Ottobre 2007)
- Curatore e Componente del Gruppo di Lavoro di Osservatorio permanente sul mercato italiano del Mezzanine Finance, Università degli studi di Brescia
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
  - "Guida agli operatori di Project Finance" edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
- Coordinatore ed Editorialista della Newsletter sul project finance e sulla finanza strutturata," PF Focus" di Finlombarda S.p.A.

**2006**

- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia, Finlombarda S.p.A
  - "Guida agli operatori di Project Finance" edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
  - Guida agli Operatori del Venture Capital in Italia, Finlombarda S.p.A
- Autore di: "Public Authorities locali: dall'esperienza americana alcune ipotesi per Milano" in Dialoghi internazionali rivista della Camera di Commercio di Milano, quaderno n.3 del 2006

**2005**

- Autore di: "Fondi di fondi e finanziamento tecno start-up: quali evidenze dalle esperienze internazionali?", Decimo Rapporto Sistema Finanziario Italiano – "Le banche Italiane e la finanza per lo sviluppo: territori, imprese e famiglie" della Fondazione Rosselli, Coordinatori Giampio Bracchi, Donato Masciandaro, Anno 2005, Milano, Edibank-Bancaria Editrice
- Co-Autore del Saggio "La finanza di progetto e le opere fredde: dati di sintesi e problematiche applicative nel settore dell'edilizia ospedaliera", Rivista Trimestrale: Politiche Sanitarie, Vol. 6, N. 1, Gennaio-Marzo 2005, Il Pensiero Scientifico Editore

- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
  - "Guida agli operatori di Project Finance" edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
  - "Finanza e innovazione - Strumenti di finanza innovativa a supporto degli spin off accademici", Quinto Quaderno, Finanza Innovazione, Finlombarda S.p.A

#### 2004

- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
  - "Guida agli operatori di Project Finance" edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
  - "Casi di Finanza Innovativa per la creazione di techno start up", Quarto Quaderno, Finanza Innovazione, Finlombarda S.p.A

#### 2003

- Curatore di: "Il project financing nella Pubblica Amministrazione", AA.VV., Collana Autonomie Locali Flash a cura di R. Galullo, Anno 2003, Il Sole 24 Ore
- Ha collaborato e contribuito al "Rapporto innovazione e tecnologie digitali in Italia", Ufficio Studi del Ministero per l'Innovazione e le Tecnologie, Anno 2003
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
  - Guida agli operatori di Project Finance edito da Guerini e Associati Editore
  - "Osservatorio nazionale sul Project finance in sanità", Finlombarda S.p.A
  - "Finanza Innovativa e politiche regionali per la R&S in Italia", Terzo Quaderno Finanza Innovazione, Finlombarda S.p.A

#### 2002

- Curatore di: "Il leasing finanziario nella pubblica amministrazione", AA.VV., Collana Autonomie Locali Flash a cura di R. Galullo, pp 129, Anno 2002, Il Sole 24 Ore
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A :
  - "Proposte di intervento su tre assi", Secondo Quaderno Finanza Innovazione Finlombarda S.p.A,
  - n.3 "Osservatori regionali sulla finanza di progetto in Lombardia", Finlombarda S.p.A
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A : *I prestiti d'onore per gli studenti universitari* , IRER (Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia)

#### 2001

- Autore dell'intervento "Finanza innovativa e politiche per l'eccellenza", pag. 125, n. 5/6 2001, "Università obiettivo 1, ATENEI, rivista bimestrale del Ministero dell'Università e della Ricerca
- Coordinatore e curatore per Finlombarda S.p.A: "Finanza e Innovazione – position paper per le istituzioni", Primo Quaderno Finanza e innovazione, Finlombarda S.p.A

#### Dal 1995 al 2000

- Autore dell'intervento "La Regione Lombardia a Bruxelles a sostegno degli imprenditori lombardi", settembre/dicembre n. 54, Anno 2000, Impresa & Stato (Rivista CCIAA di Milano)
- Autore dell'intervento "Inadeguati i finanziamenti pubblici per incentivare Ricerca e Innovazione", Brescia e Futuro - Anno 2000, Periodico dell'Ordine dei dottori commercialisti di Brescia
- Curatore e Autore di: "La programmazione negoziata, Patti territoriali e contratti d'area, nuovi strumenti di finanza agevolata per le imprese e gli enti locali", Collana Finanziamenti su misura, pp 234, Anno 1999, IPSOA Editore.
- Nel Gruppo di Lavoro di: "La politica del dialogo sociale nel contesto della concertazione europea di fronte alle sfide del 2000 nelle Regioni dei quattro motori per l'Europa e nelle Regioni forti del sud europeo, Anno 1999, IRER
- Co-autore di "Investire all'Est", pp 48, Anno 1995, De Lillo Editore
- Ente Economico Bresciano – Investing in Eastern Europe: analisi delle più importanti iniziative e agevolazioni per incentivare l'internazionalizzazione nei Paesi dell'Est e inquadramento della legislazione d'impresa, di quella fiscale e giuslavorista nell'Europa dell'Est, Anno 1993;
- Autore: *I finanziamenti alla cooperazione*, Agenzia Economica Internazionale, Anno 1993

#### Presentazioni

##### Progetti

##### Conferenze

##### Seminari

Per approfondimenti riguardo presentazioni, progetti, articoli, conferenze e seminari, si faccia riferimento agli allegati o si prega di consultare il sito [www.marconicolai.it](http://www.marconicolai.it)

#### Referenze

Le referenze possono essere trasmesse su richiesta

Allegati Documenti possono essere forniti su richiesta

## DICHIARAZIONE

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae sono esatte e veritiere.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi degli artt. 47 e 76 del D.P.R. 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti dell'art.13 del D.Lgs.196/2003 per le finalità di cui al presente avviso di candidatura.

Data: 26 giugno 2018

Marco Nicolai  
