

A - Acquisizione e gestione del personale

Processo	Input	Attività	Output	Perimetro	Unità organizzativa	Responsabile
P001 - Supervisione delle strutture organizzative assegnate	iniziativa d'ufficio	monitoraggio e verifica	provvedimenti organizzativi	I	TUTTI	
P002 - Supporto giuridico all'Ufficio del Personale relativamente alle questioni e agli istituti contrattuali inerenti il personale dipendente	richiesta da parte dell'ufficio del personale	istruttoria	rilascio parere	I	Area Affari Legali e Contratti	Daniela Borredon
P003 - Pagamento emolumenti, incentivi e rimborsi a favore del personale	dati relativi agli istituti giuridici ed economici del personale	istruttoria	erogazione degli stipendi	I	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P004 - Procedure selettive del personale	richiesta da parte del responsabile del procedimento	istruttoria	avviso	E	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P005 - Procedure di rilascio nulla osta ed autorizzazione incarichi esterni	domanda dell'interessato	istruttoria	provvedimento di autorizzazione / diniego	I	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P006 - Gestione giuridica del personale: congedi, aspettative, esiti visite medico fiscali, ecc.	domanda dell'interessato /ricezione esito visita medico fiscale	istruttoria	provvedimento di concessione / diniego - eventuale applicazione della sanzione per viste medico fiscali	I	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P007 - Nomina commissione di concorso	iniziativa d'ufficio	verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità	provvedimento di nomina sottoposto alla firma del Segretario Generale	I	TUTTI	
P008 - Attestazione della presenza in servizio	iniziativa	verifica	attestazione	I	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P060 - Gestione giuridica del personale: permessi, ferie, straordinario	domanda dell'interessato	istruttoria	provvedimento di concessione / diniego	I	TUTTI	

B - Affari legali e contenzioso

Processo	Input	Attività	Output	Perimetro	Unità organizzativa	Responsabile
P009 - Conferimento e liquidazione incarichi di patrocinio legale a professionisti esterni	requisiti del professionista individuati dal responsabile del procedimento	predisposizione avviso /schema di contratto	avviso trasmesso al responsabile del procedimento / schema di contratto	E	Area Affari Legali e Contratti	Daniela Borredon

C - Affidamento di lavori, servizi e forniture - Contratti pubblici

Processo	Input	Attività	Output	Perimetro	Unità organizzativa	Responsabile
P010 - Predisposizione e stipula dei contratti relativi a forniture di beni e servizi, ad eccezione dei piccoli acquisti e acquisizione documenti per la verifica dei requisiti di legge dell'aggiudicatario	provvedimento di aggiudicazione	redazione contratto / acquisizione documenti per le verifiche di legge	contratto predisposto e trasmesso per la firma	E	Area Affari Legali e Contratti	Daniela Borredon
P011 - Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	indagine di mercato o consultazione elenchi	negoziazione diretta con gli operatori consultati	affidamento della prestazione	I/E	TUTTI	
P012 - Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture	bando	selezione	contratto d'appalto	I/E	TUTTI	
P013 - Nomina della commissione giudicatrice	iniziativa d'ufficio	verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità	provvedimento di nomina	I	TUTTI	
P014 - Revoca del Bando	iniziativa d'ufficio	istruttoria	Provvedimento di revoca	I	TUTTI	
P015 - Varianti in corso di esecuzione del contratto	Istanza di parte/d'ufficio	istruttoria	autorizzazione o diniego	E	TUTTI	
P016 - Subappalto	istanza di parte	istruttoria	autorizzazione o diniego	E	TUTTI	
P017 - Revoca dell'aggiudicazione	iniziativa d'ufficio	istruttoria	provvedimento di revoca	E	TUTTI	
P018 - Risoluzione del contratto	iniziativa d'ufficio	istruttoria	provvedimento di risoluzione	E	TUTTI	
P019 - Proroga dei contratti in essere	iniziativa d'ufficio	istruttoria	provvedimento di proroga	E	TUTTI	
P020 - Progettazione di interventi finanziati	iniziativa d'ufficio	redazione del progetto	documentazione di progetto	I	TUTTI	

P021 - Validazione progetti di interventi finanziati	documentazione di progetto	di istruttoria	documentazione di progetto validata	I	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P022 - Direzione e Collaudo di appalti di servizi	progetto validato	direzione	esecuzione attività di progetto	E	TUTTI	Lara Panfili
P023 - Redazione e stipula ordini per piccoli acquisti	provvedimento di aggiudicazione	di redazione contratto	schema di contratto	E	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P024 - Vigilanza sulla corretta esecuzione dei contratti	iniziativa d'ufficio	verifiche e controlli	attestazione rispetto termini contrattuali / richiesta adeguamento ai termini contrattuali	E	TUTTI	
P025 - Nomina del responsabile del procedimento	iniziativa d'ufficio	verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità	provvedimento di nomina	I	TUTTI	
P026 - Gestione di elenchi o albi di operatori economici.	istanza di iscrizione/rinnovo	di istruttoria	iscrizione/rinnovo /cancellazione	I	Area Affari Legali e Contratti	Daniela Borredon
P027 - Definizione della procedura di affidamento, dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio.	iniziativa d'ufficio	esame della tipologia di affidamento	criteri di partecipazione	I	TUTTI	
P028 - Determinazione dell'importo del contratto	iniziativa d'ufficio	stima importo	quantificazione dell'importo dell'affidamento	I	TUTTI	

D - Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio

Processo	Input	Attività	Output	Perimetro	Unità organizzativa	Responsabile
P029 - Gestione patrimonio: acquisizioni e cessioni partecipazioni	iniziativa d'ufficio	analisi delle partecipazioni dell'Associazione o di nuove partecipazioni da acquisire	partecipazioni acquisite/cedute	I/E	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P030 - Gestione patrimonio: gestione contratti di locazione passiva	contratto di locazione passiva	gestione contratto	pagamento canone locazione	I/E	Direzione Amministrativa	Lara Panfili
P031 - Gestione del bilancio: ricavi e costi / debiti e crediti	provvedimenti contabili di entrata/spesa	registrazione dei provvedimenti di entrata/spesa	incasso/pagamento somme	I	Direzione Amministrativa	Lara Panfili

E - Incarichi e nomine

Processo	Input	Attività	Output	Perimetro	Unità organizzativa	Responsabile
P032 - Predisposizione e affidamento di incarichi esterni a carattere autonomo espletamento delle procedure connesse alla loro individuazione e dei regolamenti e procedure interne	requisiti del professionista individuati dal responsabile del procedimento	predisposizione avviso /schema di contratto	avviso trasmesso al responsabile del procedimento / contatto predisposto per la sottoscrizione	E	Area Affari Legali e Contratti	Daniela Borredon
P033 - Pagamento emolumenti e rimborsi in favore dei collaboratori, organi e soggetti esterni	fattura / nota spese	verifica regolare esecuzione / verifica dell'interesse ANCI alla missione	provvedimento di pagamento	E	Direzione Amministrativa	Lara Panfili

F - Sostegno, assistenza tecnica, servizi per i Comuni

Processo	Input	Attività	Output	Perimetro	Unità organizzativa	Responsabile
P034 - Controllo strategico e di gestione di tutte le attività istituzionali e dei relativi obiettivi assegnati alle Aree	schede obiettivi	monitoraggio	relazione stato di avanzamento obiettivi	I	Area Affari Istituzionali, Politiche per il personale e Relazioni Sindacali dei Comuni, Legislativo, Patrimonio, Politiche abitative, Demanio, Edilizia, Urbanistica e Contratti pubblici, Servizi pubblici locali, società e aziende partecipate	Stefania Dota
P035 - Predisposizione di avvisi pubblici per l'erogazione di finanziamenti ricevuti da committenti e gestione della stipulazione delle relative convenzioni	requisiti per la selezione dei Comuni trasmessi da responsabile del procedimento	predisposizione avviso /schema di convenzione	avviso trasmesso al responsabile del procedimento / convenzioni predisposte e trasmesse per la sottoscrizione	E	Area Affari Legali e Contratti	Daniela Borredon
P036 - Coordinamento generale dei rapporti tra l'ANCI nazionale e le singole articolazioni territoriali	comunicazioni e istanze	divulgazione direttive	raccordi intersettoriali	I	Area Coordinamento delle Anci regionali, Supporto e Documentazione ai processi di innovazione istituzionale	Fabrizio Clementi
P037 - Analisi della principale legislazione e delle politiche regionali per gli aspetti di rilevanza dei Comuni	istanza dalle ANCI Regionali su provvedimenti legislativi extra territoriali regionali	studio ed analisi	indicazioni interpretative applicative	I	Area Coordinamento delle Anci regionali, Supporto e Documentazione ai processi di innovazione istituzionale	Fabrizio Clementi

<p>P038 - Politiche in materia di attività produttive e sviluppo locale, con particolare riferimento allo sportello unico per le attività produttive, al commercio, all'agricoltura e al supporto all'imprenditoria locale</p>	<p>politiche e strategie</p>	<p>istruttoria interna / confronto con istituzioni</p>	<p>proposte per provvedimenti legislativi / accordi protocolli con aziende enti associazioni di rappresentanza dei diversi settori / supporto alle amministrazioni centrali per l'accompagnamento nell'attuazione delle policy sviluppate a livello centrale</p>	<p>E</p>	<p>Area Innovazione tecnologica, Attività produttive, Cultura e Turismo, Politiche giovanili, Mobilità, TPL, Energia, Coordinamento CDR e Progetti europei</p>	<p>Antonella Galdi</p>
<p>P039 - Politiche relative al turismo e alla cultura</p>	<p>politiche e strategie</p>	<p>istruttoria interna / confronto con istituzioni</p>	<p>proposte per provvedimenti legislativi / accordi protocolli con aziende enti associazioni di rappresentanza dei diversi settori / supporto alle amministrazioni centrali per l'accompagnamento nell'attuazione delle policy sviluppate a livello centrale</p>	<p>E</p>	<p>Area Innovazione tecnologica, Attività produttive, Cultura e Turismo, Politiche giovanili, Mobilità, TPL, Energia, Coordinamento CDR e Progetti europei</p>	<p>Antonella Galdi</p>
<p>P040 - Politiche relative alle seguenti materie: energia, mobilità urbana sostenibile e TPL, con particolare attenzione al risparmio energetico e allo sviluppo delle energie rinnovabili</p>	<p>politiche e strategie</p>	<p>istruttoria interna / confronto con istituzioni</p>	<p>proposte per provvedimenti legislativi / accordi protocolli con aziende enti</p>	<p>E</p>	<p>Area Innovazione tecnologica, Attività produttive, Cultura e Turismo, Politiche giovanili, Mobilità, TPL,</p>	<p>Antonella Galdi</p>

			associazioni di rappresentanza dei diversi settori / supporto alle amministrazioni centrali per l'accompagnamento nell'attuazione delle policy sviluppate a livello centrale		Energia, Coordinamento CDR e Progetti europei	
P041 - Politiche inerenti la promozione e il sostegno dell'istruzione, del diritto allo studio, della scuola dell'infanzia, e servizi educativi per la prima infanzia (0-3 anni)	politiche e attività	istruttoria interna / confronto con istituzioni / confronto con gli Enti Locali	proposte per provvedimenti legislativi / proposte di emendamenti / proposte attuative di provvedimenti già in itinere / diffusione ai Comuni delle previsioni dei provvedimenti	E	Area istruzione, politiche educative, edilizia scolastica, sport e impiantistica sportiva	Sabrina Gastaldi
P042 - Attività relative all'anagrafe scolastica, statizzazione degli istituti superiori musicali	iniziativa d'ufficio / istanze da parte degli Enti Locali	istruttoria interna / confronto con istituzioni	proposte per provvedimenti legislativi / proposte di emendamenti / proposte attuative di provvedimenti già in itinere / diffusione ai Comuni delle previsioni dei provvedimenti	E	Area istruzione, politiche educative, edilizia scolastica, sport e impiantistica sportiva	Sabrina Gastaldi

P043 - Studi, rapporti, note di lettura, protocolli di intesa, eventi seminariali sulle materie di interesse	iniziativa d'ufficio	redazione Studi, rapporti, note di lettura, protocolli di intesa, eventi seminariali sulle materie di interesse	pubblicizzazione degli strumenti di supporto agli Enti Locali	E	Area istruzione, politiche educative, edilizia scolastica, sport e impiantistica sportiva	Sabrina Gastaldi
P044 - Iniziative ed eventi di promozione dell'immagine dell'Associazione: pianificazione, promozione, comunicazione e organizzazioni eventi	Istanze di natura istituzionale	Progettazione iniziativa / Relazioni soggetti istituzionali	Svolgimento degli eventi progettati	E	Area marketing istituzionale associativo, Pubbliche Relazioni e promozione e organizzazione eventi, manifestazioni e convegni	Patrizia Minnelli
P045 - Attività di marketing istituzionale, organizzazione di tutti gli eventi realizzati dall'Associazione ed in particolare le sponsorship legate all'evento	calendario degli eventi da realizzare	progettazione relazioni istituzionali e organizzazione evento e contatti con potenziali sponsor	eventi realizzati e sponsor individuati	E	Area marketing istituzionale associativo, Pubbliche Relazioni e promozione e organizzazione eventi, manifestazioni e convegni	Patrizia Minnelli
P046 - Monitoraggio tecnico ed economico-finanziario dei progetti in corso, integrando i dati di contabilità e rendicontazione dell'associazione con quelli relativi alle attività esternalizzate	documenti di progetto e budget di spesa	monitoraggio e verifica dei documenti di progetto inerenti le spese	rendiconto intermedio o finale	I/E	Area Progetti, Rendicontazione e Rapporti con i partner di progetto	Marco Rubbioli
P047 - Cura e verifica della predisposizione di tutti i materiali tecnici parziali e finali previsti dai progetti e di accompagnamento alle rendicontazioni economico-finanziarie	rendiconto intermedio o finale	sistematizzazione documenti e redazione documenti di rendicontazione	rendiconto intermedio o finale	I/E	Area Progetti, Rendicontazione e Rapporti con i partner di progetto	Marco Rubbioli
P048 - Cura della formulazione dei budget di progetto affinché siano coerenti con le necessarie attività di rendicontazione	iniziative a fronte di relazioni istituzionali	costruzione proposta di progetto	proposta progettuale / convenzione accordo	I/E	Area Progetti, Rendicontazione e Rapporti con i partner di progetto	Marco Rubbioli

		comprensiva del budget				
P049 - Sostegno alle politiche di promozione e di valorizzazione dei Piccoli Comuni, Unioni di Comuni e fusioni di Comuni	politiche e strategie	istruttoria interna / confronto con istituzioni	proposte per provvedimenti legislativi	E	Area Riforme Istituzionali, Piccoli Comuni, Unioni di Comuni, Montagna, Associazionismo, Status degli Amministratori locali, Conferenza dei Consigli Comunali, Fidelizzazione Comuni associati, Uffici Postali	Daniele Formiconi
P050 - Sostegno alle politiche per le riforme istituzionali e riordino della Governance locale, status degli amministratori	politiche e strategie	istruttoria interna / confronto con istituzioni	proposte per provvedimenti legislativi	E	Area Riforme Istituzionali, Piccoli Comuni, Unioni di Comuni, Montagna, Associazionismo, Status degli Amministratori locali, Conferenza dei Consigli Comunali, Fidelizzazione Comuni associati, Uffici Postali	Daniele Formiconi
P051 - Attuazione progetti	progetto	attività di progetto	risultati previsti dal progetto	E	TUTTI	
P052 - Rischi ambientali, sicurezza, legalità e relazioni internazionali e pari opportunità	politiche e strategie	istruttoria interna / confronto con istituzioni	note interpretative illustrative descrittive / proposte per provvedimenti legislativi o attuativi / emendamenti per provvedimenti legislativi o attuativi	E	Area Sicurezza e Legalità, Diritti e Istituti di partecipazione, Infrastrutture, Porti, Aeroporti, Pari opportunità e servizio civile, Politiche ambientali, territorio e Protezione Civile, Politiche per lo sport, Coordinamento dei Rapporti con le	Antonio Ragonesi

					Associazioni Internazionali e Cooperazione decentrata e Politiche Internazionale	
P053 - Ideazione, pianificazione e coordinamento delle attività di comunicazione e di diffusione delle notizie istituzionali	analisi del contesto interno ed esterno e degli ambiti di comunicazione	elaborazione strategie di comunicazione	predisposizione, coordinamento e realizzazione attività di comunicazione	E	Area Stampa, Comunicazione, Sito, Prodotti editoriali, Rapporti con i media e istituzioni, Progetti istituzionali	Daniilo Moriero
P054 - Progettazione, realizzazione e valutazione delle iniziative di ricerca che vengono promosse anche in collaborazione con diversi soggetti istituzionali nazionali e internazionali, finanziate con fondi propri	proposte di iniziative di ricerca	attività di studio e ricerca	risultati della ricerca	E	Area Studi, Ricerche e banca dati delle autonomie locali	Paolo Testa
P055 - Politiche inerenti le attività e le iniziative di sviluppo del Welfare e dell'Immigrazione	politiche e strategie	istruttoria interna / confronto con istituzioni	proposte per provvedimenti legislativi	E	Area Welfare e Immigrazione	Luca Pacini
P056 - Predisposizione di avvisi pubblici e supporto nella selezione dei dipendenti a tempo determinato	comunicazione dei requisiti da parte del RUP	predisposizione avviso pubblico	avviso pubblico trasmesso al responsabile del procedimento	E	Area Affari Legali e Contratti	Daniela Borredon
P057 - Realizzazione di progetti di ricerca e intervento a supporto di Città e Comuni per l'innovazione con particolare riferimento all'accesso ai Fondi Europei dedicati alla ricerca e allo sviluppo	partecipazione a bandi europei e ottenimento del finanziamento	avvisi / bandi / progettazione di dettaglio	attività progettuali (affiancamento consulenziale, formazione, ecc.)	E	Area Studi, Ricerche e banca dati delle autonomie locali	Paolo Testa
P058 - Realizzazione di progetti di ricerca e intervento a supporto di Città e Comuni per l'innovazione finanziati da sponsor privati	selezione dello sponsor privato	avvisi / bandi / progettazione di dettaglio	attività progettuali (affiancamento consulenziale, formazione, ecc.)	E	Area Studi, Ricerche e banca dati delle autonomie locali	Paolo Testa

P059 - Progetti legati alle politiche migratorie con finanziamenti Statali o Europei	Atti convenzionali con i Committenti istituzionali	supervisione /coordinamento istituzionale e raccordo operativo con le strutture collegate	stati avanzamento intermedi e finali/relazioni tecniche intermedie e finali	E	Area Welfare e Immigrazione	Luca Pacini
P061 - Progetti indirizzati ai piccoli comuni (Es. Progetto rafforzamento della capacità amministrativa piccoli comuni)	Elenco dei Comuni partecipanti all'avviso selezionati dal Dipartimento della Funzione Pubblica	Progettazione dei servizi da realizzare nei Comuni	Erogazione dei servizi	E	Area Riforme Istituzionali, Piccoli Comuni, Unioni di Comuni, Montagna, Associazionismo, Status degli Amministratori locali, Conferenza dei Consigli Comunali, Fidelizzazione Comuni associati, Uffici Postali	Daniele Formiconi
P062 - Concertazione con il Ministero di criteri e modalità per l'assegnazione delle risorse a Comuni e Città metropolitane in materia di edilizia scolastica	Sollecitazioni al Ministero / Previsioni di finanziamento del Ministero	Concertazione politica con attori istituzionali per la definizione delle linee strategiche per l'individuazione dei criteri e modalità di riparto	Proposta legislativa / Condivisione del testo finale	E	Area istruzione, politiche educative, edilizia scolastica, sport e impiantistica sportiva	Sabrina Gastaldi
P063 - Attività di promozione in materia di sport	iniziativa d'ufficio / istanze da parte degli Enti Locali	istruttoria interna / confronto con istituzioni	proposte per provvedimenti legislativi / proposte di emendamenti / proposte attuative di provvedimenti già in itinere / diffusione ai	E	Area istruzione, politiche educative, edilizia scolastica, sport e impiantistica sportiva	Sabrina Gastaldi

			Comuni delle previsioni dei provvedimenti			
P064 - Coordinamento del Gruppo tecnico dei segretari e Direttori generali dei Comuni e Città Metropolitane	iniziativa d'ufficio / richieste istanze	istruttoria	contributi per provvedimenti legislativi / sollecitazioni presso i soggetti istituzionali preposti	I/E	Segretario Generale	Veronica Nicotra
P065 - Supporto al Segretario generale nelle attività del Coordinamento dei Sindaci delle Città Metropolitane e nella gestione delle riunioni degli organi dell'Associazione	convocazione della riunione/Coordinamento	svolgimento riunione	indicazioni politiche/strategiche	I	Segretario Generale	Veronica Nicotra
P066 - Coordinamento delle attività relative allo svolgimento delle sedute delle Conferenze Stato-Città ed Autonomie locali e unificata	partecipazione alle sedute della Conferenza Stato Città ed Autonomie locali e unificata	esame temi all'ordine del giorno ed elaborazione proposte	presentazione proposte alla Conferenza Stato Città ed Autonomie locali e unificata	E	Segretario Generale	Sabrina Gastaldi
P067 - Progetti finanziati ai Comuni	convenzione ente finanziatore / avviso di selezione	istruttoria domande di finanziamento dei Comuni	erogazione dei finanziamenti ai Comuni	E	Area Progetti, Rendicontazione e Rapporti con i partner di progetto	Marco Rubbioli
P068 - Progetti finanziati ai Comuni in materia di Rischi ambientali, sicurezza, legalità e relazioni internazionali e pari opportunità	convenzione ente finanziatore / manifestazione di interesse	valutazione delle proposte progettuali	convenzione /erogazione dei finanziamenti ai Comuni / attività di progetto	E	Area Sicurezza e Legalità, Diritti e Istituti di partecipazione, Infrastrutture, Porti, Aeroporti, Pari opportunità e servizio civile, Politiche ambientali, territorio e Protezione Civile, Politiche per lo sport, Coordinamento dei Rapporti con le	Antonio Ragonesi

					Associazioni Internazionali e Cooperazione decentrata e Politiche Internazionale	
P069 - Politiche relative ai giovani	politiche e strategie	istruttoria interna / confronto con istituzioni	proposte per provvedimenti legislativi / accordi protocolli con aziende enti associazioni di rappresentanza dei diversi settori / supporto alle amministrazioni centrali per l'accompagnamento nell'attuazione delle policy sviluppate a livello centrale	E	Area Innovazione tecnologica, Attività produttive, Cultura e Turismo, Politiche giovanili, Mobilità, TPL, Energia, Coordinamento CDR e Progetti europei	Antonella Galdi
P070 - Gestione fondo politiche giovanili comunale	attribuzione annuale del fondo da parte del Dipartimento Politiche Giovanile	accordo annuale con il Dipartimento delle Politiche Giovanili di definizione le linee di attività e i budget per ciascuna	avvisi pubblici rivolti ai Comuni / gestione accordo con i singoli Comuni e ANCI / Attività formativa diretta o attraverso soggetti terzi	E	Area Innovazione tecnologica, Attività produttive, Cultura e Turismo, Politiche giovanili, Mobilità, TPL, Energia, Coordinamento CDR e Progetti europei	Antonella Galdi